CV mis à jour le : 05/11/2026

Céline BOURBOUSSON
celine.bourbousson@univ-cotedazur.fr
[redacted]



MAITRESSE DE CONFERENCES EN SCIENCES DE GESTION (Section 06)
Directrice de la chaire ESS et territoires d'innovation sociale

Approche scientifique : Thèse en sciences de gestion soutenue en 2018 au Laboratoire d'Economie et de Sociologie du Travail (LEST). Qualification en sciences de gestion. Approche axée sur l'entreprise sociale, le management des organisations hybrides et alternatives et la coopération territoriale et multi parties prenantes.

Champs d'observation principaux : Les organisations de l'Economie Sociale et Solidaire, le champ de l'Insertion par l'Activité Economique (IAE), le secteur créatif et culturel, les tiers lieux et espaces de coworking.

Champs d'expertise : (1) Une approche organisationnelle axée sur l'entreprise sociale et les nouvelles modalités de réponse aux besoins sociaux ; (2) une approche territoriale et multi-niveaux ancrée dans le paradigme de l'économie territoriale ; (1) Une approche managériale centrée sur la coopération et la gestion des tensions liées à des logiques d'action multiples voire contradictoires dans le cadre d'organisations hybrides.

Méthodologie de recherche **:** Spécialiste en méthodes de recherche qualitative par études de cas. Pratique de la grounded theory et maîtrise de la méthode GIOIA. Codage des données par l'utilisation du logiciel N'Vivo.

Chiffres clés **:** 9 articles publiés dans des revues classées, , 2 articles en cours de rédaction pour publication dans des revues classées, plus de 20 communications dans des colloques nationaux et internationaux, 3 chapitres d'ouvrage dont 1 en cours de publication.

Enseignement **:** Expérience d'enseignement auprès de tout type de public, en formation classique et en apprentissage, à l'Université et en IAE.

Innovation pédagogique **:** Organisation de business games, d'assessment centers et d'un « challenge Innovation », élaboration de capsules d'accroche, explicatives ou d'intermédiation dans le cadre de la pratique de « classes inversées », maîtrise de l'approche par les compétences.

DERNIERS POSTES OCCUPES

Depuis 2022 Maîtresse de conférences à l'EUR ELMI, Université Côte d'Azur

Depuis 2026 Chargée de mission auprès de la présidence : Directrice de la chaire ESS et territoires d'innovation sociale

2022-2026 Chargée de mission auprès de la présidence : directrice de Pépite Méditerranée

2019-2022 Maîtresse de conférences contractuelle à l'EME-IAE, Université de Corse

2018-2019 Attachée Temporaire d'Enseignement et de Recherche (ATER) à l'EME-IAE de l'Université de Corse

2018 Attachée Temporaire d'Enseignement (ATER) à la Faculté d'Economie et de Gestion (FEG) d'Aix-Marseille Université (AMU) (1 semestre)

PARCOURS UNIVERSITAIRE

2018 Qualification en sciences de gestion

2014-2018 Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Laboratoire d'Economie et de Sociologie du Travail (LEST) UMR 7317, CNRS, Aix-Marseille Université. Thèse financée par le Conseil Régional PACA*, :*

« La « mise en dispositif » de Réseaux Territorialisés d'Organisations : Quel travail institutionnel à l'œuvre ? » Sous la direction d'Ariel Mendez, Professeure à Aix-Marseille Université et de Nadine Richez-Battesti, Maître de conférences à Aix-Marseille Université.

Présidente du jury : Véronique Perret, Professeure à Paris Dauphine. Rapporteurs : Xabier Itçaina, directeur de recherche CNRS et professeur à Sciences Po Bordeaux, et Nathalie Raulet-Croset, Professeure à Paris I Panthéon Sorbonne.

Cette thèse propose d'appréhender la « mise en dispositif », au sens de Foucault (1977), de projets de polarisation territoriale dans le champ de l'économie sociale et solidaire (ESS). Nous nous appuyons sur une analyse multi-niveau qui se décline sous la forme : 1) d'une enquête qualitative sur l'élaboration du dispositif Pôle Territorial de Coopération Economique (PTCE) par les acteurs nationaux, 2) de deux études de cas auprès de deux de ces pôles en région Paca.

Plus précisément, nous mobilisons la grille d'analyse du travail institutionnel pour cerner les pratiques mises en œuvre par les deux PTCE pour s'approprier le dispositif dans un contexte de pluralisme institutionnel. Deux niveaux de résultats sont proposés. Le premier revient à éclairer le phénomène de banalisation du dispositif PTCE à l'échelle nationale, qui est d'abord caractérisé par une *logique civique de développement territorial alternatif* qui se voit ensuite remplacée par une *logique gestionnaire de normalisation de l'ESS.* Le second niveau de résultats consiste à caractériser les modalités d'appropriation de ce dispositif à l'échelle méso des deux cas analysés. Il en ressort que le PTCE qui parvient à survivre et à se développer est

celui qui hybride les logiques civique et gestionnaire. Le second PTCE, très façonné par la logique civique, ne parvient pas à pérenniser son activité et suscite un rejet du dispositif, dont il ne partage aucunement l'intention stratégique.

Conjuguer une posture critique à une analyse néo-institutionnaliste nous permet de dégager plusieurs apports théoriques. (1) La montée en généralité nous amène à dessiner les contours conceptuels d'un nouveau type de dispositif que nous qualifions de normalisateur. (2) L'analyse du travail institutionnel dans un contexte de pluralisme institutionnel met en évidence un nouveau type de pratiques : celles qui ont trait à la résistance institutionnelle.

2013	Master II Economie sociale et solidaire : organisations et projets, Aix-Marseille Université, mention B., major de promotion
2012	Master I Ressources Humaines, Aix-Marseille Université
2010	Licence LEA parcours Information et Communication, Université de Provence, mention A.B. Séjour Erasmus à l'Universidad Autonoma de Barcelona, Espagne

THEMATIQUES DE RECHERCHE

Un ancrage en sciences de gestion et un parcours marqué par l'interdisciplinarité

Si mes travaux sont résolument ancrés dans les sciences de gestion, avec un intérêt permanent pour les questions organisationnelles et les modalités d'action collective qui les structurent, mon parcours est également marqué par une tendance à l'interdisciplinarité. Pour favoriser une compréhension globale des phénomènes auxquels je me suis intéressée, j'ai souvent sollicité des co-auteurs issus d'autres disciplines ou mobilisé des socles théoriques et méthodologiques liés à la sociologie, à l'économie territoriale ou encore aux sciences politiques. Ma recherche s'inscrit globalement dans les trois thématiques suivantes :

*Entrepreneuriat social et innovation sociale**

Une grande partie de mon travail s'intéresse à l'entrepreneuriat social et aux écosystèmes d'innovation sociale. Les réponses innovantes et participatives aux enjeux sociaux sont effectivement au cœur de mes préoccupations scientifiques. Je m'intéresse notamment aux fondements et aux évolutions des organisations et projets de l'économie sociale et solidaire. Au fil de mes travaux, j'ai alors pu acquérir une forme d'expertise sur ces processus d'entrepreneuriat innovant et sur les enjeux qui sous-tendent les dynamiques et projets de l'innovation sociale.

*Développement territorial**

Mes travaux s'articulent depuis le début de ma carrière autour de la thématique du développement territorial. Je m'intéresse en effet depuis la thèse au management de parties prenantes hétérogènes à l'échelle d'un territoire, ainsi qu'à leurs relations à la puissance publique. En privilégiant une appréhension du territoire comme un construit social, je m'intéresse tant à la trajectoire historique qui le structure en tant que régime territorial qu'aux évolutions et mutations qui le conduisent à différentes formes de reconfiguration. Une entrée par le territoire ne m'empêche pas de conduire régulièrement des analyses multi-niveaux, pour mettre au jour les influences macro qui s'y exercent et les liens de rétroaction qui s'y développent.

*Coopération inter-organisationnelle**

La question de la coopération inter-organisationnelle irrigue l'essentiel de mes travaux, qu'ils s'inscrivent à l'échelle de réseaux territorialisés d'organisations ou d'écosystèmes d'acteurs plus restreints. Ma production scientifique s'attache à identifier les facilitateurs mais également les nombreux freins qui entravent la coopération. L'investigation de champs d'observation variés (ESS, industries créatives et culturelles, tourisme sportif de pleine nature et plus récemment tiers lieux) m'a permis à la fois de dégager des invariants mais également de relever des spécificités territoriales, sectorielles et culturelles par la réalisation de multiples comparaisons.

ACTIVITÉS DE RECHERCHE

Publications dans revues avec comités de lecture

BOURBOUSSON C., DANG R., (2025),Tirer parti des tensions entre logiques artistique et commerciale : stratégies entrepreneuriales d'hybridation chez les entrepreneurs culturels, *Revue de l'Entrepreneuriat,* [FNEGE 2, HCERES A].

BOURBOUSSON C., IGLESIAS A., LUISI G., MILLET M. (2023), Crises et sensemaking dans un réseau territorialisé d'organisations : Le cas des tiers-lieux corses. *Management & Avenir*, 138(6), 107-129. [FNEGE 3, HCERES B]

BOURBOUSSON C., RICHEZ-BATTESTI N., (2023), « Caractériser les rôles de l'innovation sociale et de l'innovation responsable dans les initiatives locales de transition Le cas d'un réseau de tiers-lieux. » Innovations, 72(3), 35-64. *Innovations*, 2023/0 [FNEGE 2, HCERES B]

BOURBOUSSON C., (2022), « L'institutionnalisation d'un dispositif participatif : un modèle explicatif par la théorie des logiques institutionnelles », *RECMA - Revue internationale d'économie sociale* [HCERES C], 2022/3 (n°365), p.49-65

BOURBOUSSON C., (2022), « L'institutionnalisation de l'ESS par l'éviction de ses fondements institutionnels : Le cas PTCE » *Politique et Management Public* [FNEGE 4, HCERES B] 2022/1, p.5-29

BOURBOUSSON C., MAISONASSE J., RICHEZ-BATTESTI N., (2022), « Processus et limites de l'institutionnalisation des dynamiques territoriales de clusterisation de l'ESS », *Revue d'Economie Régionale et Urbaine, 2022/1, p.67-87,* [FNEGE 3, HCERES B]

BOURBOUSSON C., FURT J.M, IGLESIAS A., (2020), « La difficile émergence d'une dynamique d'entrepreneuriat collectif dans le champ de la création : un éclairage par les logiques institutionnelles » *Revue française de gestion*, numéro spécial : Le management des industries créatives, *n°296, p. 65-84,* [FNEGE 2, HCERES A]

BOURBOUSSON C., FURT J.M, IGLESIAS A., (2020), « Quelle mobilisation de l'identité pour un développement territorial innovant ? Le cas des créateurs corses » *Revue Internationale des PME, Vol. 33 (3/4),* [HCERES B, FNEGE 3]

BOURBOUSSON C., (2019), « RTO et pluralisme institutionnel : Le cas emblématique des PTCE. » *Revue française de gestion*, 283(6), p. 109-126, [FNEGE 2, HCERES A].

BOURBOUSSON C., RICHEZ-BATTESTI N., (2017), « Caractériser les PTCE par l'analyse processuelle : Une application en région Provence-Alpes-Côte d'Azur », RECMA - Revue internationale d'économie sociale, 2017, p. 57-73, [HCERES C].

Communications dans conférences internationales

BOURBOUSSON C., MORIZUR M., RICHEZ-BATTESTI N., TETU V. , (2026), « Le travail politique de création et de mobilisation d'un objet frontière : Le cas de l'innovation sociale dans le Pays de Grasse », conférence du RIUESS : Imaginer demain : l'économie sociale et solidaire, actrice de futurs possibles et désirables ?, Brest, du 20 au 22 mai

BOURBOUSSON C., MORIZUR M., RICHEZ-BATTESTI N., TETU V., (2026), « L'ESS comme objet frontière d'un projet territorial d'innovation sociale : Etude de cas du Pays de Grasse », AIRMAP 2026 : Savoirs et intelligences de l'action publique au défi des transitions, Aix en Provence, 27 au 29 mai

BOURBOUSSON C., DANG R., MAGKOU M., (2026), « Do Industries Matter? Hybrid Strategies in Navigating Artistic and Business Logics among Cultural Entrepreneurs », Conférence de l' AIMS : Design, mutations organisationnelles et territoires, Saint Etienne, 3 au 5 juin

GALIERE S., BOURBOUSSON C., ESTAGNASIE C., REGENT B., DANG R., PRIGENT G., BILLOT I., SAINT-GERMES E., HUSSENOT A., (2025), «Alternatives to mainstream businesses: A framework and systematic literature review», XXXIVème conférence annuelle de l'AIMS Lille –3, 4, 5 et 6 juin

BOURBOUSSON C., DANG R., (2024) «Entrepreneurs culturels et hybridation des logiques artistique et commerciale : le cas des producteurs de cinéma à Cannes ». 17ème Congrès International Francophone en Entrepreneuriat et PME (CIFEPME), et XXXIIIième Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, Université de Laval et Montréal, Québec

BOURBOUSSON C., GALLIERE S., IGLESIAS A., SRNEC C., (2023), « The Californian Ideology in French third places' public policy », accepté pour communication à la SASE International Conference : Socio-Economics in a Transitioning World: Breaking Lines and Alternative Paradigms for a New World Order, Juillet 2023, Rio de Janeiro

BOURBOUSSON C., DANG R., (2023), « Entrepreneurs culturels et complexité institutionnelle : le cas d'une pépinière dans les métiers de la production audiovisuelle » accepté pour communication à l'AEI Strasbourg, juin 2023

BOURBOUSSON C., IGLESIAS A., LUISI G., MILLET M. (2022), « Le sensemaking collectif au sein d'un réseau territorialisé d'organisations : le cas des tiers lieux corses », congrès de l'ARSDLF 2022, Rennes

BOURBOUSSON C., MAISONNASSE J., RICHEZ-BATTESTI N., (2022) « Changement institutionnel et bifurcations dans les réseaux territorialisés de l'ESS : une approche comparative des tiers lieux corses et dignois » colloque du RIODD 2022, Paris

BOURBOUSSON C., (2021), « Institutional and entrepreneurial bricolage in peripheral third places: multi-scale analysis of a French FabLab », 8th EMES international research conference on social enterprise, October 4-8, Teruel, Spain

5th Research Workshop "Changing social enterprises in changing territories: A multi-level perspective", co-organized by the EmpowerSE_COST Action.

BOURBOUSSON C., IGLESIAS A., RICHEZ-BATTESTI N., (2020), « Hybridization in Work Integration Social Enterprises: a multilevel model » 36th EGOS Colloquium : Organizing for a sustainable future responsibility, renewal & resistance, july 2–4, 2020

BOURBOUSSON C., FURT J.M., IGLESIAS A., (2018), « Quelle mobilisation de l'identité pour un développement territorial innovant ? », 14ème Congrès International CIFEPME, AIREPME, Les nouvelles frontières de l'entrepreneuriat et de la PME, octobre 2018, Toulouse.

BOURBOUSSON C., (2018), « Institutionalization of a participatory SE instrument : A qualitative multi-level analysis », 6th EMES PhD Summer school, juin, Carry-le-Rouet.

BOURBOUSSON C., (2017), « Institutionalisation of a participatory instrument : An explanatory model drawing on the theory of institutional logics », 6th EMES International Research Conference on Social Enterprise, Juillet, Louvain-la-Neuve, Belgique.

BOURBOUSSON C., (2016), « Territorial cooperation as structuring process of the emergence of ecological sectors : an application with two TCEC in the region PACA », 5th EMES PhD Summer school, juin, Glasgow, Royaume-Uni.

BOURBOUSSON C., (2016), « Inter-organizational collaboration in territorial development projects : a multi-scalar approach », International Conference EURAM 2016 : Manageable cooperation ?, Juin, Paris.

BOURBOUSSON C., (2016), « La création d'un PTCE comme espace de régulation territoriale sectorielle : le cas des éco-matériaux dans les Hautes-Alpes », colloque du CIST, En quête de territoire(s) ? Looking for territories?, Mars 2016, Grenoble.

Communications dans conférences nationales

BOURBOUSSON C., BASILE M.M., (2024) « Comprendre la banalisation et les écueils de la socialisation organisationnelle à la logique coopérative. Le cas de la CAE « Mamascoop », Conférence du GESS, Paris

BOURBOUSSON C., MAISONNASSE J., RICHEZ-BATTESTI N., (2019), « Processus et limites de l'institutionnalisation des dynamiques territoriales de clusterisation de l'ESS », colloque ESSAQUI Sciences Po Bordeaux, mai.

BOURBOUSSON C., FURT J.M., IGLESIAS A., MUZY J., (2019), « La difficile émergence de dynamiques de clusterisation en Corse : une analyse comparative de deux filières insulaires », 6 ème conférence de l'Association Francophone de Management du Tourisme (AFMAT), Perpignan, mai.

BOURBOUSSON C., (2017), « Les pratiques de travail institutionnel d'adoption d'un dispositif public : le cas de deux PTCE », colloque ESSAQUI Sciences Po Bordeaux, novembre.

BOURBOUSSON C., (2016) « La création d'un PTCE comme espace de régulation territoriale sectorielle : le cas des éco-matériaux dans les Hautes-Alpes », XVIe Rencontres du RIUESS, Les « communs » et l'économie sociale et solidaire. Quelles identités et quelles dynamiques communes ?, Montpellier, mai.

BOURBOUSSON C., (2015), « Processus d'émergence et formes organisationnelles des PTCE : Une application en région PACA », XVème Rencontres du RIUESS, XVèmes Rencontres du RIUESS "La créativité de l'économie sociale et solidaire est-elle soluble dans l'entrepreneuriat ?", Reims, mai.

Chapitres d'ouvrage

BOURBOUSSON, C. (2025). Entreprise. Une voie privilégiée de réduction des risques. Dans Coordonné par S. Galiere et A. Hussenot Un autre monde du travail est possible (p. 54-59). EMS Éditions

BOURBOUSSON C., MAISONNASSE J., RICHEZ-BATTESTI N., (2024) « Changement institutionnel et bifurcations dans les réseaux territorialisés de l'ESS : une approche comparative des tiers lieux corses et dignois », accepté sous réserve de modifications mineures, chapitre d'ouvrage *: ESS et dynamiques des territoires*, ed ISTE Wiley, coordonné par Didier Chabaud, Philippe Eynaud, et Nathalie Raulet-Croset

BOURBOUSSON C., RICHEZ-BATTESTI N., « Processus d'émergence et formes organisationnelles des PTCE : une application en région Provence-Alpes-Côte d'Azur », in Lethielleux L. et Combes-Joret M., Formes et fondements de la créativité dans l'économie sociale et solidaire, Epure, 2016, p.199-217

BOURBOUSSON C., « La territorialisation de la politique publique en faveur de l'ESS : opportunité ou aveuglement ? » in Lajarge R., Cailly L., Ruas A., Saez G., Demande(s) territoriale(s), Kahrtala, à paraître

Rapport de recherche

BESSY A., LEPARQUIER F., BOURBOUSSON C., MERCIER D., BAHUCHET S., (2016), « 3ro informe del proyecto de investigación MI SIERRA: Gobernanza y usos de la biodiversidad en la Sierra Occidental de Jalisco », Mexico, Mexique

Autres interventions et conférences invitées

Intervention Assises Régionales de l'alimentation : « La coopération territoriale : quels apports de la recherche pour la comprendre et la soutenir ? », 17 novembre 2026, Nice

Intervention Impact Tour Caisse d'Epargne Côte d'Azur, « l'ESS sur le territoire », 7 octobre 2026, INRIA, Nice

Intervention : « L'utilité sociale produite par les associations : quels apports de la recherche ? » Maison des Jeunes et de la Culture Agora, journée PACTE, 29 septembre 2026

Intervention 25 ans EUR Odyssée, « L'ESS et l'innovation sociale à l'Université Côte d'Azur », 11 décembre 2025

Intervention dans le cadre de la soirée privilège de la Fondation Université Côte d'Azur, Soirée d'échanges avec le maire de Grasse, Villa Fragonard, 7 décembre 2025

Co organisation et interventions dans le cadre de la Journée d'échanges « Repenser nos territoires avec l'ESS et l'innovation sociale », UniCA et CAPG, Grasse Campus, 21 novembre 2025

Intervention dans le cadre de la table ronde de l'UNOC : "L'Université : un acteur phare de l'innovation et de l'entrepreneuriat", Pavillon Région Sud / Métropole Nice Côte d'Azur dans la zone publique La Baleine, 13 juin 2025

Intervention dans le cadre de la table ronde de l'AG de l'association Montjoye : « Territoire et innovation sociale » 5 juin 2025, Nice

Intervention à la Table ronde : Just 'rules of the game' or deeper features? How we deal with Institutions in our research, Séminaire des poles du GREDEG du 5 septembre 2024

Organisation et animation de la soirée : Entreprendre dans l'ESS : pourquoi et comment, au centre UniCA Entreprendre, Université Côte d'Azur, 22 février 2024

Intervention dans le cadre des séminaires du GREDEG, Crise et sensemaking dans un réseau territorialisé d'organisations : Le cas des tiers lieux corses, 13 avril 2023

Intervention en tant qu'experte dans le cadre du séminaire : "Evaluation de l'utilité sociale des tiers lieux » organisé par la chaire Mutations et Innovations Territoriales, le 14 octobre 2021

Participation à un atelier de recherche international, 5th Research Workshop "Changing social enterprises in changing territories: A multi-level perspective", co-organisé par l'action EmpowerSE_COST, 29 juin 2021, Zagreb, Croatie

Intervention en tant qu'experte dans le cadre du club RH animé par Pôle Emploi Corse, L'insertion par l'activité économiques : quelles passerelles avec les entreprises marchandes ?, 14 novembre 2019, Biguglia.

Cycle de séminaires TerRA, « Les pratiques de travail institutionnel d'adoption d'un dispositif public : le cas de deux Pôles Territoriaux de Coopération Economique », LISA UMR 6240, le 24 mai 2018, Corte.

Séminaire de thèse « La coopération territoriale comme processus structurant de l'émergence d'éco-filières ? Une application à deux PTCE de la région PACA », invitée : Palpacuer F., LEST, 26 septembre 2016, Aix-en-Provence.

Conférence invitée, Labo de l'ESS, « La coopération territoriale comme processus structurant de l'émergence d'éco-filières : Une application à deux PTCE de la région PACA », le 17 mars 2015, Paris.
Séminaire de thèse « La coopération territoriale comme processus structurant de l'émergence d'éco-filières : Une application à deux PTCE de la région PACA », LEST, le 1 juin 2015, Aix en Provence.

Remise du Prix des pratiques innovantes de l'ESS du CJDES catégorie Master « Hôtel du Nord : l'innovation au service de la valorisation des quartiers Nord de Marseille », décerné à Paris le 6 février 2014

Intervention lors de la journée d'échanges : « Crise du système de santé : réponses individuelles ou collectives ? », 26 avril 2013, Cité des métiers de Marseille

AUTRES ACTIVITES PROFESSIONNELLES LIEES A LA RECHERCHE

1. Animation de la recherche

Discutante dans le cadre du séminaire doctoral du GREDEG, 2024

Présentation dans le cadre de la réunion de la composante sciences de gestion de l'Université Côte d'Azur : « Préparation du dossier de qualification MCF », novembre 2022

Chair, session 5, 8th EMES International Conference on Social Enterprise, October 4-8, 2021 Teruel

Discutante dans le cadre du séminaire TREC Territoires, Régulations, Expérimentations & Coopérations, Territoires, Régulations, Expérimentations & Coopérations, 17 mai 2021, LEST, en visioconférence

Organisation de l'école d'été AFMAT : Quelles ressources pour une destination touristique, IAE, Université de Corse, Corte, du 1er au 6 juillet 2019 (comité d'organisation et interventions en méthodologie qualitative)

Organisation des doctoriales du Réseau Inter Universitaire de l'Economie Sociale et Solidaire (RIUESS), mai 2016

Organisation des XVIe Rencontres du réseau Inter-Universitaire de l'Economie Sociale et Solidaire *Les « communs » et l'économie sociale et solidaire. Quelles identités et quelles dynamiques communes ?* - Montpellier - mai 2016

Organisation du séminaire général du LEST, juillet 2017, Aix-en-Provence

2. Participation à des études scientifique

Projet RéSO TPE-PME (2021-2023)

Porté par l'équipe « Territoires, Ressources et Acteurs » de l'Unité Mixte de Recherche 6240 LISA CNRS – Université de Corse, en partenariat avec la Chambre de Commerce et d'Industrie Territoriale de Bastia et de la Haute-Corse, le projet de recherche « RéSO TPE-PME » a pour objectif de contribuer à l'amélioration de la compétitivité des TPE-PME à travers une compréhension approfondie et un accompagnement spécifique des stratégies de coopération entre les entreprises du territoire. D'une durée de 40 mois, ce projet bénéficie de la contribution de 14 chercheurs de l'Université de Corse, de chercheurs des Universités de Montpellier et de Clermont Auvergne, ainsi que de l'appui de 3 agents de la Chambre de Commerce et d'Industrie Territoriale de Bastia et de la Haute-Corse.

Projet MANAT (2018-2021)

Ce programme de 3 ans (2018-2021) a proposé une mise en synergie des travaux des étudiants (thèse, mémoire, projet tutorés…) et de ceux des enseignants chercheurs regroupés autour de la thématique du management de la nature (MANAT). Ce programme de recherche a permis de mieux connaitre les acteurs, de comprendre l'évolution de certaines pratiques pour orienter certaines décisions publiques mais aussi de réfléchir avec les acteurs privés et les décideurs publics aux stratégies à mettre en place pour contribuer à construire une destination touristique. Pour répondre à cet objectif et compte tenu des demandes institutionnelles, nous avons choisi d'approfondir notre connaissance :-des courses de montagne (MANATRAIL) -de la randonnée (MANARANDO) -des entreprises et organisations travaillant sur le secteur de la pleine nature (MANAENT)

Projet MI SIERRA

J'ai eu l'occasion de travailler pendant 3 mois au Mexique sur ce projet de recherche porté par le laboratoire CEMCA -Centro de Estudios Mexicanos y Centro Americanos- et le MNHN – Museum d'Histoire Naturelle. Ce projet de recherche a été soutenu par l'Agence Française de Développement (AFD) dans le cadre de l'expérimentation d'un nouveau modèle de conservation et de développement des territoires, inspiré du modèle français des Parcs Naturels Régionaux -PNR. J'ai été chargée d'une partie de la réalisation du diagnostic sur la gouvernance et les évolutions de l'usage des ressources territoriales, particulièrement sur la question du tourisme et des profils sociologiques des touristes.

3. Expertise

Evaluation d'article pour la revue Politiques et Management Public, depuis 2025

Evaluation d'articles pour la Revue Française de Gestion, depuis 2019

Evaluation d'articles pour la session thématique « écosystèmes entrepreneuriaux » de l'AEI, Aix-en-Provence, 2025

Evaluation d'articles pour la session thématique « Les collectifs d'organisations à l'échelle territoriale et la transition écologique et solidaire : méta-organisations, clusters et écosystèmes d'innovation » de l'AIMS, 2022

Participation semestrielle au comité de soutien des incubés d'Az Up, depuis 2025

Participation annuelle au jury de recrutement du programme Start for Good de Live for Good, incubateur des jeunes entrepreneurs à impact, depuis 2024

Participation annuelle au jury de sélection du Prix « entrepreneuriat dans la recherche » de la Métropole Nice Cote d'Azur, depuis 2023

Participation annuelle au jury d'évaluation des travaux de fin d'études des étudiants de l'école de design soutenable Besign, Cagnes sur Mer, depuis 2023

Animation mensuelle des comités d'engagement de Pépite Paca-Est, pour l'attribution du Statut National d'Etudiant Entrepreneur

4. Responsabilités collectives

Co-responsable de l'axe 3 III du Laboratoire d'Economie et de Sociologie du Travail (LEST) : *Territoires, Modèles productifs et formes de régulation*, de 2016 à 2018 avec Maud Hirzak, Julien Maisonasse et Martine Gadille.

Coordinatrice du Réseau Inter Universitaire de l'Economie Sociale et Solidaire, avec Thomas Podlewski, réseau rassemblant des doctorants travaillant sur l'ESS, année 2015-2016.

5. Séjours de recherche internationaux

Learning expedition ERASMUS PLUS au centre entrepreneuriat de l'Université Laval, Quebec

Séjour de recherche au Centre d'Etudes Mexicaines et Centraméricaines (CEMCA), UMIFRE nº 16 CNRS MAE, Mexico D. F., Mexique. Septembre – Décembre 2016.

6. Terrains de recherche

Depuis 2022	Observation participante – La Bastide Rouge, Cannes, pépinière des métiers de l'audiovisuel Observation participante – Acticop, Nice, Coopérative d'Activités et d'Emploi
Depuis 2018	Observation participante – Réseau régional des tiers lieux corses avec l'équipe de recherche de la Chaire Mutations et Innovations Territoriales de l'Université de Corse Observation participante – Secteur de l'insertion par l'activité économique en Corse Observation non participante – Filière des activités de pleine nature, Projet de recherche sur le Management de la Nature (MANAT) du LISA, Corte.

2017 à 2018	Observation non participante – Suivi de structuration de la filière de la création, de la mode et du design en Corse, projet Creazione, Bastia.
2014 à 2018	Observation participante - Membre de la cellule d'accompagnement et d'évaluation du Pôle Territorial de Coopération Economique BatirAS, Gap.
	Observation participante – Accompagnement universitaire du Pôle Territorial de Coopération Economique Bou'Sol, Marseille.
2016 – 4 mois	Observation participante – Suivi d'un projet de création d'un parc naturel - Projet Mi Sierra « Miradas e Investigaciones sobre la Sierra Occidental », dirigé par le CEMCA et le MNHN (Serge Bahuchet, Anouck Bessy and Delphine Mercier), México D. F., Mexique.

7. Autres expériences professionnelles

2017 - 2020	Membre de la direction élargie de l'association loi 1901 de protection de l'environnement U Levante, Nomination préfectorale au Conseil Départemental de l'Environnement et des Risques Sanitaires et Technologiques (CODERST) de Haute-Corse (2B)

ACTIVITÉS PÉDAGOGIQUES

1. Activités d'enseignement

Management des organisations (approche généraliste)

Principes de gestion : Familiariser les étudiants aux sciences de gestion à travers l'apprentissage d'une base théorique, la découverte des outils de diagnostics, de nombreux exemples (articles, cas). Evaluation formative en amphithéâtre par des QCM interactifs. Mise en application des apprentissages dans le cadre de la réalisation de diagnostic d'entreprises en TD.	L1 CM et TD	FI[1]	Université de Corse (depuis 2018) Aix-Marseille Université (2014-2018)
Stratégie : Initier les étudiants à la stratégie des organisations, principalement dans sa dimension de diagnostic : 1) maîtriser les fondements de la réflexion relative au diagnostic stratégique ; 2) comprendre l'analyse stratégique ; 3) connaître les principaux outils de diagnostic stratégique ; 4) saisir les différentes orientations stratégiques.	L3 CM	FI	Université de Corse (depuis 2021)
Sociologie des Organisations : Transmettre la démarche sociologique d'analyse des organisations à travers l'apprentissage et la mise en application des principaux courants théoriques. Réalisation collective d'études de cas sur l'analyse stratégique et systémique ainsi que sur les nouvelles approches sociologiques des organisations.	M1	FI FA[2]	Université de Corse (depuis 2018)

[1] Formation initiale
[2] Formation en Apprentissage

Théories des organisations : Connaitre les référentiels théoriques et les grands auteurs de la théorie des organisations et savoir les appliquer à des études de cas	L2	FI	Université Côte d'Azur (depuis 2022)
Introduction à l'entrepreneuriat : Appliquer la notion d'entrepreneuriat aux 3 contextes suivants : le territoire, les ICC et l'ESS	L2	FI	Université Côte d'Azur (depuis 2022)
Acteurs de l'Economie : Comprendre le fonctionnement global de l'économie en identifiant les acteurs institutionnels principaux, leur fonctionnement et leurs relations.	L1	FI	Aix-Marseille Université (2014-2016)
Gestion des Ressources Humaines : Appréhender les grandes fonctions de la GRH dans leur fonctionnement opérationnel et en comprendre les enjeux actuels par la mobilisation d'éléments théoriques.	L3	FI	Aix Marseille Université (2016-2018)
Management des Catégories : Découvrir une modalité particulière d'appréhender le marketing par le raisonnement en termes de catégories de produits. Transmission de méthodes en category management et illustrations par de nombreuses initiatives et cas empiriques.	L3	FI	Aix Marseille Université (2014-2018)

Management des processus et organisations innovantes

Management du changement : Comprendre le contexte de changement dans lequel les organisations évoluent ; analyser des situations de changement (diagnostic), identifier les leviers de pilotage, conduire et accompagner un projet de changement. Connaître les principales approches du changement et l'analyse polyphonique.	M2	FA	Université de Corse (depuis 2018)
Management de l'Economie Sociale et Solidaire : Découverte des organisations et projets de l'ESS ; comprendre les enjeux, les modalités de réponse aux besoins sociaux, la relation aux pouvoirs publics et son évolution ; Mise en application des acquis par la réalisation d'un diagnostic d'une OESS.	M2	FA	Université de Corse (depuis 2020)
Responsabilité Sociale des Organisations : Comprendre le contexte d'apparition de la RSO, connaitre les différentes approches théoriques, les acteurs institutionnels et référentiels RSO, conduire une stratégie RSO.	M2	FA	Université de Corse (depuis 2020)
Ecosystèmes et territoire Comprendre et caractériser l'ancrage territorial des organisations dans leur écosystème	M2	FA	Université Côte d'Azur (depuis 2022)
Méthodes agiles Connaitre et appliquer l'éventail des méthodes agiles. Développer une approche et une pratique critiques de ces méthodes.	M2	FA	Université Côte d'Azur (depuis 2022)
Management et économie de l'innovation Interventions en innovation sociale	L3	FI	Université Côte d'Azur (depuis 2022)

Méthodologie de la recherche

Méthodologie de la recherche : Familiariser les étudiants à la méthodologie de la recherche. Savoir produire une revue de littérature, concevoir un protocole méthodologique, produire des résultats et les mettre en discussion. Accent sur les méthodes de recherche qualitative.	M1 M2	FI	Université de Corse (depuis 2020)

Méthodologie du travail universitaire

Méthodologie du mémoire de master Former les étudiants aux attendus du mémoire de master. Comprendre et maitriser la méthode de production du mémoire, la mobilisation de littérature scientifique ainsi que l'architecture et la rédaction du document final.	M1	FI FA	Université de Corse (2018-2020)
Méthodologie de la note de synthèse : Maitriser la méthodologie de la synthèse et disposer des outils nécessaires à la problématisation d'un dossier long, à la sélection des informations pertinentes et à leur organisation, ainsi qu'à la rédaction du document final. Savoir produire une note de synthèse à partir d'un corpus de documents techniques, acquérir les compétences nécessaires aux concours de la fonction publique.	L3	FI	Université de Corse (depuis 2020)
Conférences de méthodes de travail universitaire : Réussir la transition enseignement secondaire - enseignement supérieur en acquérant des méthodes de travail universitaires : production de résumés et fiches de lecture, prise de notes, réalisation d'un exposé avec powerpoint, méthodes de rédaction académique	L1	FI	Aix-Marseille Université (2014-2017)
Méthodologie de la prise de notes : Maitriser la prise de notes à partir de supports écrits et audios. Savoir organiser la restitution écrite d'un cours magistral , apprentissage par des mises en situation.	L1	FI	Université de Corse (depuis 2020)

2. Autres activités pédagogiques

A l'international **Université normale de Canton, Chine** Cours de Théories des organisations dans le cadre du partenariat en licence de l'EUR ELMI Cours dispensés en français auprès de 20 étudiants chinois, coordination des enseignements France/Chine	L3	FI	Université normale de Canton, Chine

Depuis 2022 Tutrice pédagogique d'étudiants stagiaires à l'Université Côte d'Azur, EUR ELMI

Participation aux jurys de sélection des étudiants du M2 IMT, EUR ELMI, Université Côté d'Azur

Tutrice de projets tuteurés du M2 IMT, EUR ELMI, Université Côte d'Azur

2018-2020 Tutrice pédagogique d'étudiants en alternance à l'EME-IAE DE l'Université de Corse

Participation aux jurys de soutenance des étudiants de l'EME-IAE de l'Université de Corse

Participation aux jurys de sélection des étudiants de master de l'EME-IAE de l'Université de Corse

3. Innovation pédagogique

2021 Participation en tant que coach au Challenge Innovation organisé par la Fondation de l'Université de Corse

2018 Co-organisation du jeu d'entreprise SESIM sur le management hôtelier pour les de l'EME-IAE de l'Université de Corse. Construction d'une dynamique territoriale par l'implication et la participation des acteurs économiques insulaires.

Co-organisation des assessment centers des M2 de l'EME-IAE de l'Université de Corse.

AUTRES COMPÉTENCES

Anglais :	Pratique professionnelle (TOEIC 865, 2010) (séjour 6 mois Royaume-Uni, 2011)
Espagnol :	Niveau courant (séjour 1 an Barcelone, 2010, 6 mois Mexique, 2017)

Outils informatiques : Analyse de données : NVivo
Bureautique : Word, Excel, Outlook, Powerpoint