

MASTER 2

INNOVATION ET MANAGEMENT DES TERRITOIRES

MANAGEMENT DE PROJETS RSE

ENSEIGNANT :

Nom : GAUTIER
Prénom : Arnaud
Mail : Arnaud.gautier@unice.fr

OBJECTIFS DE L'ENSEIGNEMENT :

Les objectifs de l'enseignement de Management de projet RSE se déclinent en trois points :

- 1-Donner aux étudiants les bases théoriques et les principaux cadres conceptuels relatifs à la responsabilité sociétale des organisations.
- 2-Transmettre les outils et dispositifs de la RSE afin de comprendre la RSE comme une pratique organisationnelle.
- 3-Proposer aux étudiants une méthodologie d'intégration des enjeux RSE au sein d'une organisation, de la construction du diagnostic, à la mise en œuvre d'un plan d'action

PRE-REQUIS :

Une certaine connaissance des théories des organisations peut faciliter la compréhension des cadres conceptuels abordés dans la première partie du cours.

PLAN / SOMMAIRE :

Au travers des trois objectifs présentés allant du théorique à l'opérationnel, le cours se décline en trois parties :

Partie 1 : Théories, sémantiques et enjeux de la RSE

- 1.La responsabilité sociétale : une notion fondatrice au cœur du management
- 2.Les fondements théoriques de la RSE
- 3.Le concept de parties prenantes : un socle commun
4. Les défis contemporains

Partie 2: Instrumentation de la RSE

- 1.Prendre la mesure de la RSE
- 2.L'impact financier de la RSE : performance financière et performance globale
- 3.Normes et certifications RSE

Partie 3: Stratégies et mise en œuvre de la RSE

- 1.Management et stratégie de la RSE
- 2.Mise en œuvre de la RSE : le diagnostic de la RSE
- 3.Mise en œuvre de la RSE : le déploiement d'un plan d'action
- 4.Mise en œuvre de la RSE : vers une boucle d'apprentissage organisationnel

ELEMENTS BIBLIOGRAPHIQUES :

Baret P. et Romestant F., (sous la direction de), *La RSE comme opportunités d'innovations*, 1ed, Dunod, 2016

Barthe N. et Rosé J-J., (sous la direction de), *RSE, entre globalisation et développement durable*, 1ed, De Boeck, 2011

Capron M. et Quairel-Lanoizelée F., *La responsabilité sociale de l'entreprise*, 2ed, La Découverte, 2010

Courrent J-M., (sous la direction de), *RSE et développement durable en PME*, 1ed, De Boeck, 2012

Crane A et al., *The Oxford Handbook of Corporate Social Responsibility*, Oxford University Press, 2008

Gond J-P. et Igalens J., *La responsabilité sociale de l'entreprise*, 3ed, Que sais-je ?, Presses Universitaires de France, 2012

Jounot A., *RSE et développement durable*, 1ed, Afnor Editions, 2010

Lépineux F et al., *La responsabilité sociale des entreprises*, 2ed, Dunod, 2016

Postel N. et Sobel R., *Dictionnaire critique de la RSE*, 1ed, Presses Universitaires Septentrion, 2013