

## NIVEAU MASTER 2

---

# MENTION IES PARCOURS DI

## DEVELOPPEMENT DE GRANDS PROJETS

### ENSEIGNANT :

Nom : MOIGNE  
Prénom : Barbara  
Mail : Barbara.moigne@gmail.com

### OBJECTIFS DE L'ENSEIGNEMENT :

À l'issue de cet enseignement, les étudiants seront capables de :

- Pouvoir expliquer ce qu'est un projet et quelles en sont les particularités
- Caractériser les différents modes d'organisation des projets et leurs configurations dans l'entreprise
- Appréhender la gestion de projet et les méthodologies associées (cascade et agiles)
- Expliquer la répartition des rôles et des responsabilités en projet
- Comprendre la notion de contrôle dans un projet (budget, risques...)
- Faire une analyse et une réorganisation de processus
- Et surtout passer de la théorie à la pratique avec le traitement d'un projet pour une organisation publique ou privée



## PRE-REQUIS :

- Connaître le pack office (Word, Excel, PowerPoint)
- Pouvoir utiliser les outils de téléconférence à distance (Webex, Skyoe,...)
- Avoir à disposition un ordinateur

## PLAN / SOMMAIRE :

- Définition d'un projet...
- Passer de l'idée au projet : l'importance du cadrage
- Gestion de projet et Méthodologie
- La structure projet (gouvernance et équipe)
- Gérer son équipe
- Estimer le budget d'un projet et son suivi
- Présentation d'une méthodologie standard en cascade
- Introduction aux méthodes agiles (basée sur SCRUM) : théorie et mise en pratique
- Gestion des risques
- Planning et gestion de ressources : théorie et pratique sur Gantt Project
- Gestion des changements de périmètre projet
- Gérer le plan Qualité de son projet
- Documentation Projet
- Monitorer son projet avec création de KPI
- Accompagnement au changement incluant communication et formation
- Transformer son projet en succès : les 10 commandements...

## ELEMENTS BIBLIOGRAPHIQUES :

- Guide du corpus des connaissances en management de projet (Guide PMBOK) – 6e version, Project Management Institute (PMI). Préparation à la certification PMP
- Méthodologie PRINCE2 (PProjects IN Controlled Environments), Département du Commerce Britannique
- Méthodologie ProGem, ASK Partners
- La boîte à outils du chef de projet – 74 outils et méthodes, Jérôme Maes et François Debois, édition Dunod, 2e édition (mars 2017)
- L'essentiel de la gestion de projet, Roger Aim, Gualino Editions, 11e édition (juillet 2017)
- Gestion de projet agile, avec Scrum, Lean, Extreme Programming..., Véronique Messenger, Eyrolles, 3e édition (février 2013)