

NIVEAU « MASTER 2 »

MENTION : MANAGEMENT ET COMMERCE INTERNATIONAL

PARCOURS : STRATEGIES & MANAGEMENT INTERNATIONAL ("SMI")

PROJECT MANAGEMENT FUNDAMENTAL'S

ENSEIGNANT :

Nom :	BONETTO
Prénom :	Christian-Jacques
Mail :	cjbonetto@yahoo.fr

CAPSULE DE PRESENTATION:

Coutre vidéo de 2mn scénarisée pour une présentation dynamique du cours (visionnage lors de la première séance et disponible sur le min-site SMI).

OBJECTIFS DE L'ENSEIGNEMENT :

Connaître et expérimenter les fondamentaux de la gestion de projet, basé sur le Project Management Body of Knowledge (PMBOK) du Project Management Institute (PMI), ainsi que sur les principes « Agile ». Un focal particulier est mis sur la phase d'initiation des projets, ainsi que sur les techniques de communication.

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES :

- Connaître les principales composantes de la gestion de projet.
- Manipuler certains concepts, applicable également hors de la sphère de la gestion de projet.
- Intégrer un certain nombre de « process areas » de la gestion de projet par la mise en situation, l'utilisation d'étude de cas, de travaux pratiques.
- Découvrir et pratiquer certaines techniques de communication.

EVALUATION :

L'évaluation se fera au travers du régime CCI (Contrôle Continu Intégral). Le contrôle continu a lieu tout au long de l'enseignement.

Agenda des épreuves :

- La première séance est dédiée partiellement à l'organisation des groupes de travail.
- Tout au long des séances, il sera régulièrement demandé des interventions orales individuelles, (en application des techniques de présentation) et écrite par groupe (carte euristique).
- Une étude de cas sera à rendre, par groupe, avant la dernière séance.
- La dernière séance sera dédiée en grande partie à l'épreuve écrite individuelle (QCM).

Mode de calcul de la moyenne :

- Se référer à la fiche Excel dont l'explication a été fournie lors de la rentrée par le directeur de la formation.

Communication régulière des notes et résultats :

- Sur demande, dès que l'examen est passé. Consultation des copies possible.

PRE-REQUIS :

Source : Le PMBOK V6 (e.g. <https://www.amazon.com/Project-Management-Knowledge-PMBOK%C2%AE-Sixth/dp/1628251840>).

- Initiation : Lire le chapitre 4 (Develop Project Charter)
- Approfondissement : Lire les autres chapitres

PLAN / SOMMAIRE :

Sections / concepts
Histoire de la gestion de projet. PMI. PMBOK
Introduction à l'Agilité, et aux rôles & responsabilités dans un projet
Pratique du Pecha Kucha ; Introduction au Project Charter
Travail sur le Project Charter (à rendre avant examen final) ; Stakeholder Management;
Contrôle intermédiaire (Carte euristique) ; Risk Management,
Contrôle intermédiaire (Oral) ; Planification
Project Monitoring & Control ; Project Closing
Examen final sous forme de QCM

ELEMENTS BIBLIOGRAPHIQUES OU DE REFERENCE :

- Project Management Body of Knowledge (PMBOK) par le Project Management Institute (PMI): <https://www.pmi.org/>
- Toastmasters international <https://www.toastmasters.org/>

SITOGRAPHIE

Concepts vus en cours. Visionnage obligatoire si enseignement en distantiel. Très fortement conseillé si présentiel.

- Toastmasters Sophia-Antipolis : <https://www.youtube.com/watch?v=rbP-znL1qQc>
- Pecha Kucha: <https://www.youtube.com/watch?v=wGaCLWaZLI4>
- Elevator Pitch : <https://www.youtube.com/watch?v=Tq0tan49rmc>
- PMI Talent Gap report: <https://www.youtube.com/watch?v=1ohXEiSOGdQ&t=5s>
- PMI Project Economy : https://www.youtube.com/watch?v=tcO0CLt_Ylc
- Scrum : <https://www.youtube.com/watch?v=9TycLR0TqFA>
- SAFe : <https://www.youtube.com/watch?v=aW2m-BtCJyE&t=15s>
- Milestone matter: <https://www.youtube.com/watch?v=SSZqXFDR2GU>
- Critical Path Method: <https://www.youtube.com/watch?v=4oDLMs11Exs&t=2s>
- Communication planning: <https://www.youtube.com/watch?v=xrj4zYv4-Oq&t=4s>
- Risk Management: <https://www.youtube.com/watch?v=732rmkuFC7o&t=3s>
- High Risk Projects Management: <https://www.youtube.com/watch?v=PczHShVKoOg>
- Project controlling: <https://www.youtube.com/watch?v=yEKpuZ0JIA8>