

Rapport d'activité 2024

Ecole Universitaire de Recherche
d'Économie et de Management

EUR ELMI

UNIVERSITÉ
CÔTE D'AZUR



ÉCOLE UNIVERSITAIRE DE RECHERCHE
ÉCONOMIE ET MANAGEMENT

1. FORMATION

1.1 Nos formations	1
1.1.1 Notre offre de formation de 1 ^{er} cycle.....	1
1.1.2 Notre offre de formation de 2 ^{ème} cycle	3
1.1.3 Notre offre de formation de 3 ^{ème} cycle	4
1.1.4 Nos Diplômes Universitaires	4
1.1.5 Validation de la nouvelle offre de formation ELMI 24-28	4
1.2 Nombre d'inscrits	6
1.2.1 Chiffres et évolutions depuis 2018.....	6
1.2.2 Détail des étudiants inscrits en 1 ^{er} cycle en 2023/2024	7
1.2.3 Détail des étudiants inscrits en 2 ^{ème} cycle en 2023/2024	8
1.2.4 Détail des étudiants inscrits en 3 ^{ème} cycle en 2023/2024	9
1.2.5 Détail des étudiants inscrits en DU en 2023/2024	10
1.3 Taux de réussite en Licence et en Master	11
1.3.1 Taux de réussite en Licence en 2023/2024 et évolution depuis 2018.....	11
1.3.2 Taux de réussite en Master en 2023/2024 et évolution depuis 2018	12

2. RELATIONS ENTREPRISES

2.1 Chiffres et évolutions	14
2.1.1 Répartition des étudiants en stage et en alternance et évolution depuis 2018.....	14
2.1.2 Détail des étudiants en alternance en 2023/2024.....	15
2.1.3 Détail des étudiants en stage en 2023/2024.....	16
2.2 La taxe d'apprentissage et les entreprises partenaires	17

3. RELATIONS INTERNATIONALES

3.1 Chiffres et évolutions depuis 2018	18
3.2 Nos accords de double diplomation internationale et délocalisation de diplôme	19
3.2.1 La double diplomation internationale.....	19
3.2.2 La délocalisation de diplôme	20
3.3 Les mobilités étudiantes	20
3.3.1 Les mobilités entrantes	20
3.3.2 Les mobilités sortantes	21
3.3.3 Les mobilités virtuelles	22
3.4 Les mobilités du personnel	22
3.5 La Summer School	23

4. ELMI EXPERTISE

4.1 Présentation	24
4.2 Bilan des activités 2024 et les projets en cours	24

5. RESSOURCES HUMAINES

5.1 Les personnels de l'EUR ELMI	26
5.1.1 Les personnels enseignants, enseignants-chercheurs et assimilés	26
5.1.2 Les personnels administratifs et techniques	27
5.2 Les campagnes d'emplois enseignants et recrutements 2024	27
5.2.1 La campagne de postes enseignants-chercheurs 2024.....	27
5.2.2 La campagne de postes ATER 2024	28
5.2.3 Les enseignants contractuels	28

6. FINANCES

6.1 Le budget 2024 de l'EUR ELMI	29
6.1.1 Nature et répartition des recettes de l'EUR ELMI sur l'année 2024	30
6.1.2 Nature et répartition des dépenses de l'EUR ELMI sur l'année 2024	31

7. RETOUR SUR LES ACTIONS MENÉES EN 2023/2024

7.1 Le soutien à la recherche	32
7.1.1 Financement de bourses de recherche	32
7.1.2 Financement de mobilités pour les enseignants chercheurs et doctorants	32
7.1.3 Financement de manifestations scientifiques	33
7.1.4 Financement de projets pluridisciplinaires de recherche ou de formation	33
7.1.5 Financements divers dans le cadre du soutien à la recherche	34
7.2 Le soutien à la formation et la réussite étudiante	35
7.2.1 Financement de bourses d'excellence et de mobilité.....	35
7.2.2 Mise en place de mesures d'accompagnement pédagogique.....	35
7.2.3 Rénovation des salles de cours et renouvellement des équipements pédagogiques	36
7.3 Amélioration du cadre de vie et de travail des étudiants et personnels de l'EUR ELMI	37
7.3.1 Amélioration et aménagement de nouveaux espaces de vie et de travail.....	37
7.3.2 Organisation de moments d'échange et de convivialité.....	39
7.3.3 Politique de soutien et de valorisation de l'engagement des personnels	40
7.3.4 Mise en œuvre d'une politique de développement durable	41

8. NOS OBJECTIFS POUR 2025

8.1 Consolider notre visibilité dans le domaine de l'économie de l'IA et de l'innovation	43
8.2 Accroître la visibilité internationale de nos formations et faciliter les coopérations	43
8.3 Développer la formation continue et valoriser l'offre auprès des professionnels	44
8.4 Poursuivre les initiatives en faveur de l'amélioration du cadre de vie et de travail des étudiants	44
8.5 Poursuivre notre engagement en faveur du développement durable	44

1. FORMATION

L'offre de formation de l'EUR ELMI se caractérise par sa pluridisciplinarité. Elle couvre un large champ de connaissances et compétences dans le domaine de l'économie et du management, et propose des spécialisations en finance, ressources humaines, commerce, industries innovantes, stratégie, tourisme, numérique, expertise économique.

1.1 Nos formations

L'EUR ELMI délivre des diplômes nationaux de Licence, Master, Doctorat et HDR, et propose également des diplômes universitaires (DU) qui permettent d'acquérir des compétences complémentaires.

1.1.1 Notre offre de formation de 1^{er} cycle

Notre offre de formation de Licence est structurée au sein d'un « **Portail Economie-Gestion** », avec un tronc commun (cours fondamentaux en économie et management) et un large choix d'options en L1 et L2, puis un choix de parcours en L3. Cette approche offre aux étudiantes et étudiants une spécialisation progressive à travers la construction d'un parcours personnalisé. Depuis la rentrée 2022, les étudiants ont également la possibilité d'intégrer une **année préparatoire** de remise à niveau, afin d'assimiler la méthodologie universitaire et renforcer leurs connaissances avant de s'inscrire en L1. Des aménagements « oui-si » sont également proposés en L1 pour accompagner les étudiants en difficulté.

Pour les étudiants qui souhaitent obtenir une double compétence, nous proposons une **double Licence Sociologie / Economie-Gestion** en 3 ans, en collaboration avec le « Portail Sciences de l'Homme et de la Société », qui permet d'obtenir les deux diplômes de Licence Economie-Gestion et Sociologie.

Pour ceux qui souhaitent s'engager dans des études plus courtes et professionnalisantes, nous proposons une **Licence Pro « Commerce et Distribution »** en 1 an, accessible uniquement en alternance.

Enfin, l'EUR ELMI propose le « **Programme ESDHEM** » en collaboration avec SKEMA Business School, qui est un double cursus qui associe un parcours diplômant en Economie Gestion et la préparation aux concours des Grandes Ecoles de Commerce.

PORTAIL ECONOMIE GESTION	
L0	Année préparatoire de remise à niveau (facultatif) Choix d'ECUE de découverte, remise à niveau en mathématiques (40HETD par semestre), bilan personnalisé et encadrement
L1	Tronc commun « Economie Gestion » + choix d'options Possibilité d'intégrer une L1 avec aménagements (stage de maths, séances de tutorat et accompagnement personnalisé) Possibilité d'intégrer une L1 « option santé » (LAS)
L2	Tronc commun « Economie Gestion » + choix d'options Possibilité d'intégrer une L2 « option santé » (LAS)
L3	Choix de parcours : <ul style="list-style-type: none">- Economie Gestion- International economic and management studies (mobilité obligatoire au S5)- Economie et management du tourisme- Economie et management des ressources humaines (formation en alternance)- Adaptation de techniciens supérieurs (en partenariat avec le lycée Audiberti)- Possibilité d'intégrer une L3 « option santé » (LAS)

DOUBLE LICENCE SOCIOLOGIE / ECONOMIE-GESTION	
L1 L2 L3	Double cursus en Sociologie et en Economie Gestion (50% d'heures d'enseignements en plus que le programme d'une seule Licence)
LICENCE PROFESSIONNELLE	
L3	Licence PRO Distribution, management et gestion de rayons (DISTRISUP) Formation en 1 an, accessible uniquement en alternance
PROGRAMME ESDHEM (en collaboration avec SKEMA)	
L1 L2 L3	Double cursus qui associe un parcours diplômant en Economie Gestion et la préparation aux concours des Grandes Ecoles de Commerce

En complément de son offre de formation de Licence, l'EUR ELMI assure également la gestion administrative d'autres formations de 1^{er} cycle :

- Dans le cadre de la loi relative à l'enseignement supérieur et à la recherche du 22/07/2013, l'EUR ELMI a conclu des accords de coopération avec certains établissements publics portant des **Classes Préparatoires aux Grandes Ecoles** (le Centre International de Valbonne, le lycée Dumont d'Urville, le lycée Estienne d'Orves, le lycée Masséna et l'Institut Stanislas Cannes), afin de sécuriser le parcours des étudiants de CPGE, et leur permettre une poursuite d'étude en Licence. Cela se traduit par une double inscription obligatoire en CPGE et à l'Université (au sein du Portail Economie gestion), dont l'EUR ELMI assure le suivi et la gestion administrative.
- Depuis la rentrée 2022, l'EUR ELMI assure également la gestion administrative du **Cycle Pluridisciplinaire d'Etudes Supérieures (CPES)** proposé par notre Etablissement. Cette formation en 3 ans propose un programme généraliste et pluridisciplinaire, permettant aux étudiants une orientation et une spécialisation progressive mêlant les expertises et compétences interdisciplinaires de l'Université et des classes préparatoires. Ce cursus est décliné en 2 parcours : un parcours « Humanités, lettres et sociétés » en collaboration avec l'Institut Stanislas Cannes, et un parcours « Sciences et sociétés » en collaboration avec le lycée Masséna.

CLASSES PREPARATOIRES AUX GRANDES ECOLES (CPGE)	
L1 L2	Double inscription obligatoire en CPGE et à l'Université Le Portail EG est conventionné avec les CPGE du Centre International de Valbonne (CIV), du lycée Dumont d'Urville, du lycée Estienne d'Orves, du lycée Masséna et de l'institut Stanislas Cannes
CYCLE PLURIDISCIPLINAIRE D'ETUDES SUPERIEURES (CPES)	
L1 L2 L3	<ul style="list-style-type: none"> - Parcours « Humanités, lettres et sociétés » en collaboration avec l'Institut Stanislas Cannes - Parcours « Sciences et sociétés » en collaboration avec le lycée Masséna

1.1.2 Notre offre de formation de 2^{ème} cycle

L'EUR ELMI propose une offre de formation de Master très diversifiée, nourrie par la recherche, qui permet aux étudiants de se former aux grands enjeux économiques et managériaux contemporains auxquels sont confrontées les entreprises, les organisations et les sociétés innovantes.

Grâce à ses **formations en alternance, initiales et continues**, elle permet à chaque étudiant de construire son projet personnel et professionnel, avec des débouchés vers la recherche (poursuite en Doctorat) ou vers le monde professionnel.

Notre offre de formation est construite autour de **8 mentions de Masters**, déclinées en plusieurs parcours, comme indiqué ci-dessous :

MENTION	PARCOURS	NIVEAU
Economie	Expertise économique	M1 et M2*
	Nouveauté 2023/2024 : Double Master Economie et Ingénierie de la santé – parcours SYNDEMIE	M2
Economie des Organisations	Economie et management des industries du commerce et de la distribution	M1* et M2*
	Economie et management des entreprises et des organisations	M1* et M2*
Gestion des Ressources Humaines	Conseil en organisation et responsabilité sociale	M1* et M2*
	Economie et management des ressources humaines	M1* et M2*
Innovation, entreprise et société	Comportement et décisions économiques à l'ère numérique	M1* et M2*
	Développement industriel	M1* et M2*
	Innovation et management de la transition des territoires	M1* et M2*
	Stratégie digitale	M1* et M2*
	Research in management and innovation	M2
	Double Master Economie – Sociologie	M1 et M2
Management et Commerce international	Stratégie et management international	M1* et M2*
Monnaie, Banque, Finance, Assurance	Monnaie, Banque, Finance, Assurance (tronc commun)	M1*
	Conseiller clientèle de professionnels	M2*
	Management bancaire et finance internationale	M2*
Sciences Sociales	Chargé d'études sociologiques et usages du numérique	M1 et M2
Tourisme	Tourisme (tronc commun)	M1
	E-Tourisme, Cultures-Travel-Territoires	M2*
	E-Tourisme Hôtellerie-MICE (Meeting, Incentives, Conferencing, Exhibitions)	M2*

*Formations ouvertes à l'alternance

Depuis plusieurs années, l'EUR ELMI propose également aux étudiants de Master un ensemble de **cours de « mineures »** (20 mineures réparties sur les semestres pairs et impairs), qui s'articulent autour de 3 grandes thématiques : « outils et méthodes », « renforcement en recherche » et « renforcement en compétences professionnelles ».

Ces mineures sont intégrées dans les parcours de Master, ou proposées à titre facultatif, et permettent aux étudiants d'élargir leurs horizons, ou au contraire de se spécialiser et renforcer leurs connaissances et compétences dans un domaine particulier (soit pour se professionnaliser, soit pour s'orienter vers la recherche).

1.1.3 Notre offre de formation de 3^{ème} cycle

Adossée à l'école doctorale Droit Et Sciences Politiques, Economiques et de Gestion (DESPEG), au Groupe de Recherche En Droit, Economie, Gestion (GREDEG), Unité Mixte de recherche du CNRS et d'UniCA, et aux différents centres de recherche de SKEMA Business School, l'EUR ELMI propose une poursuite d'études en **doctorat en 'Sciences Economiques' et 'Sciences de Gestion'**, ainsi qu'une Habilitation à Diriger des Recherches (HDR) en Sciences Economiques et Gestion.

L'EUR ELMI propose également deux programmes doctoraux internationaux dans les domaines de l'Economie, du Management et de la Finance :

- **Le programme doctoral international en Economie d'Université Côte d'Azur**, en collaboration avec l'Ecole Supérieure Sant'Anna de Pise et l'OFCE-Science Po ;
- **Le programme doctoral international en Management et en Finance de SKEMA Business School.**

1.1.4 Nos Diplôme Universitaires

En complément de son offre de formation de Licence, Master et Doctorat, l'EUR ELMI propose des Diplômes Universitaires (DU) adaptés aux problématiques et spécificités du territoire, qui permettent aux étudiants, et aux personnes déjà insérées dans le monde professionnel, d'acquérir des compétences et connaissances supplémentaires.

LIBELLE FORMATION	NIVEAU
Certificat d'initiation à la recherche en économie (1 ^{ère} année)	Bac +2
Certificat d'initiation à la recherche en économie (2 ^{ème} année)	Bac +3
DU Préparation aux grandes écoles d'économie & de management	Bac +3
DU Gestion Administrative d'un Cabinet Liberal	Bac +3
DU Management Ergonomique des Postes de Travail	Bac +3
DU Economie et management des ressources humaines	Bac +5

1.1.5 Validation de la nouvelle offre de formation ELMI 24-28

Le 11 avril 2024, le Conseil Académique d'UniCA a validé la nouvelle offre de formation (2024-2028) du Portail Economie-Gestion et de l'EUR ELMI, qui a été mise en œuvre en septembre 2024.

Cette nouvelle offre est le résultat d'un travail collaboratif entre les responsables de formations, les départements d'économie et de gestion, et les membres du COSP et du COPIL de l'EUR ELMI.

La stratégie adoptée par l'EUR ELMI a été la suivante : s'appuyer sur les forces existantes (visibilité de nos parcours de Master, professionnalisation via l'alternance, ancrage dans la recherche), tout en intégrant les défis et contraintes à venir.

La nouvelle offre de formation de l'EUR ELMI reprendra donc la structure actuelle (l'ensemble des mentions ont fait l'objet d'une demande de renouvellement à l'identique), et tentera de **répondre aux 4 enjeux majeurs suivants** :

- Les enjeux réglementaires, sociaux et sociétaux de la **transition écologique, du développement durable et de la responsabilité sociétale des entreprises** ;
- Les enjeux **économiques, managériaux et sociétaux de l'intelligence artificielle** ;

- Les enjeux de la formation à et par la recherche, visant à positionner clairement l'EUR ELMI dans la **dynamique de recherche** d'Université Côte d'Azur ;
- Les enjeux liés à l'**internationalisation** des formations de Master et à la mobilité internationale des étudiants (sortie et entrée), visant à consolider l'attractivité de l'EUR.

1.2 Nombre d'inscrits

Vous trouverez ici quelques chiffres relatifs au nombre d'étudiants inscrits à l'EUR ELMI (et dans le portail EG) en 2023/2024, ainsi que leur répartition par formation et par année, puis le détail des effectifs par cycle de formation ou type diplôme.

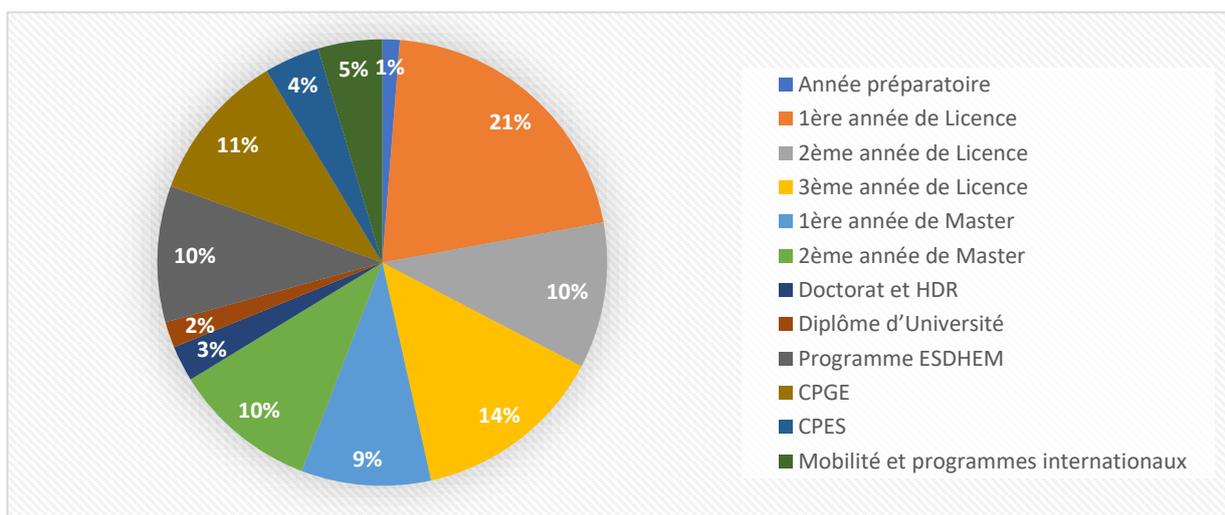
1.2.1 Chiffres et évolutions depuis 2018

En 2023/2024, l'EUR ELMI comptait **2866 étudiants inscrits**, toutes formations confondues.

NIVEAU / TYPE DE FORMATION	NOMBRE D'INSCRITS PAR ANNEE	NOMBRE D'INSCRITS PAR CYCLE / DIPLOME
Année préparatoire à l'entrée en Licence (L0)	36	1333
1 ^{ère} année de Licence (hors programme ESDHEM, CPGE et CPES)	598	
2 ^{ème} année de Licence (hors programme ESDHEM, CPGE et CPES)	303	
3 ^{ème} année de Licence (hors programme ESDHEM, CPGE et CPES)	396	
1 ^{ère} année de Master	267	565
2 ^{ème} année de Master	298	
Doctorat et HDR		74
Diplôme d'Université		54
Programme ESDHEM		283
CPGE		311
CPES		114
Mobilité et programmes internationaux*		132
TOTAL		2866

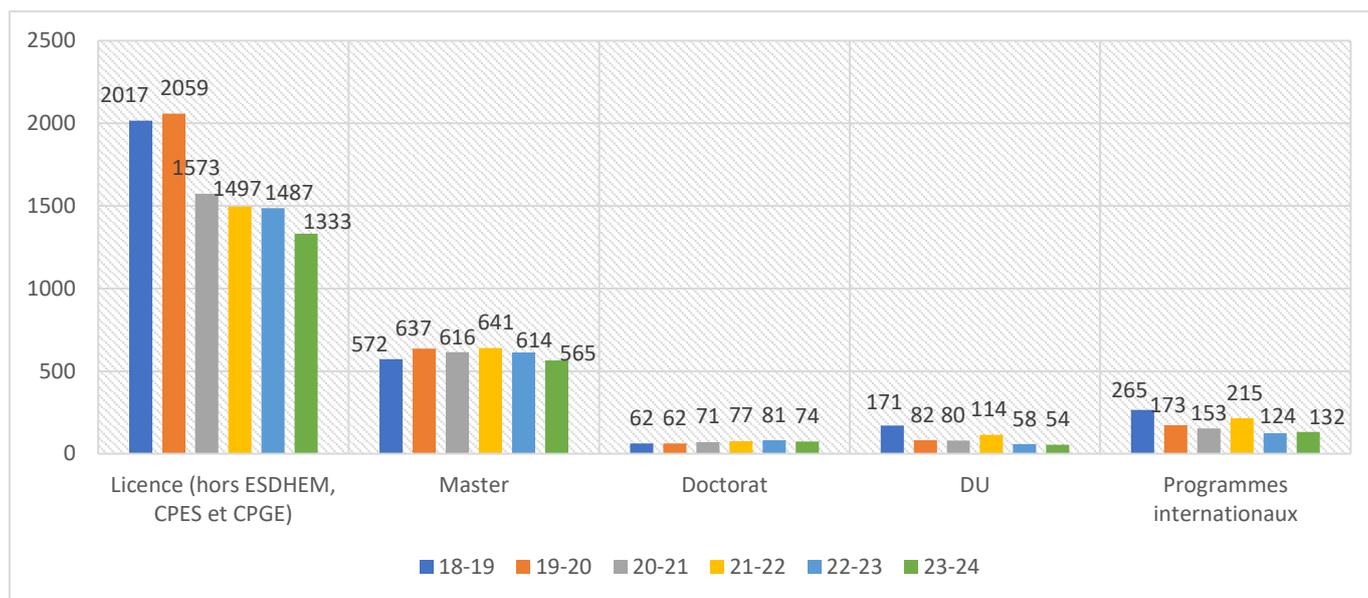
* voir la section « relations internationales » pour plus de détail

➤ Répartition des étudiants à l'EUR ELMI en 2023/2024 :



- **46 %** des effectifs sont inscrits en Licence : 1% en année préparatoire, 21% en L1, 10% en L2 et 14% en L3
- **19 %** des effectifs sont inscrits en Master : 9% en M1 et 10% en M2
- **11 %** des effectifs sont inscrits en CPGE
- **10 %** des effectifs sont inscrits dans le programme ESDHEM
- **5 %** des effectifs sont inscrits dans un programme de mobilité ou un partenariat international
- **4 %** des effectifs sont inscrits en CPES
- **3 %** des effectifs sont inscrits en Doctorat ou HDR
- **2 %** des effectifs sont inscrits dans des diplômes d'université

➤ Evolution des effectifs à l'EUR ELMI de 2018 à 2024 :

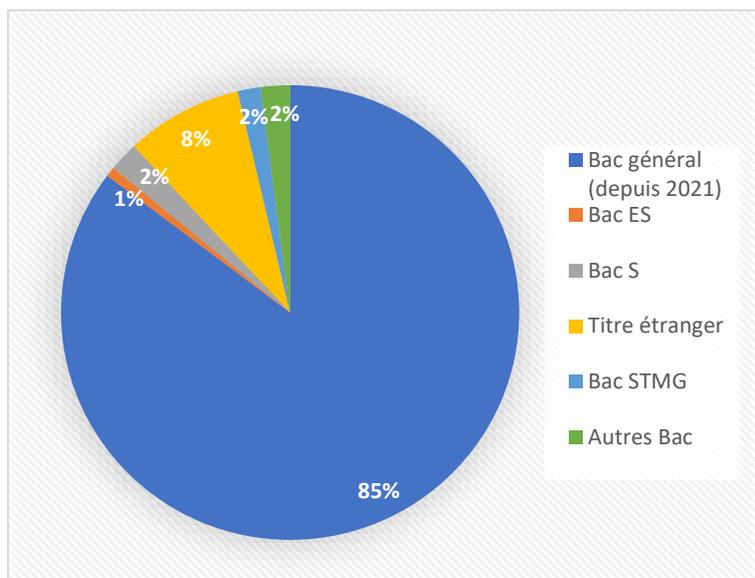


1.2.2 Détail des étudiants inscrits en 1^{er} cycle en 2023/2024

Voici le détail des étudiants inscrits en 1^{er} cycle (cursus Licence) à l'EUR ELMI en 2023/2024, par année et par parcours, ainsi qu'un focus sur le type de Bac obtenu par les étudiants de 1^{ère} année.

CURSUS	NIVEAU	MENTION / PARCOURS	INSCRITS
Portail	L0	Année préparatoire Economie Gestion	36
Portail	L1	Economie Gestion	378
Portail	L1	Economie Gestion - avec aménagements	57
Portail	L1	Economie Gestion - option santé	101
Double Licence	L1	Sociologie / Economie Gestion	62
Portail	L2	Economie Gestion	253
Portail	L2	Economie Gestion - option santé	14
Double Licence	L2	Sociologie / Economie Gestion	36
Licence	L3	Economie Gestion	272
Licence	L3	EG - parcours International economic and management studies	11
Licence	L3	EG - parcours Economie et management du tourisme	21
Licence	L3	EG - parcours Economie et management des ressources humaines	15
Licence	L3	EG - parcours Adaptation de techniciens supérieurs	31
Double Licence	L3	Sociologie / Economie Gestion	33
Licence Pro	L3	Distribution, management et gestion de rayons	13
ESDHEM	L1	Programme ESDHEM - SKEMA	92
ESDHEM	L2	Programme ESDHEM - SKEMA	108
ESDHEM	L3	Programme ESDHEM - SKEMA	83
CPGE	L1	CPGE CIV, Dumont d'Urville, Masséna, Stanislas Cannes	186
CPGE	L2	CPGE CIV, Dumont d'Urville, Masséna, Stanislas Cannes	125
CPES	L1	Parcours « Humanités, lettres et sociétés »	47
CPES	L1	Parcours « Sciences et sociétés »	21
CPES	L2	Parcours « Humanités, lettres et sociétés »	40
CPES	L2	Parcours « Sciences et sociétés »	6
TOTAL			2041

➤ Répartition des étudiants de 1^{ère} année de Licence en fonction du type de Bac obtenu :



Sur les 435 étudiants de 1^{ère} année inscrits dans le Portail EG en 2023/2024 (hors année préparatoire, option santé et SOE) on compte :

- **371 étudiants avec un nouveau bac général** (dont 250 ayant suivi la spécialité SES en terminale, 220 la spécialité Mathématiques, 76 la spécialité Histoire géographie, 76 la spécialité physique chimie, 53 la spécialité SVT, 48 la spécialité littérature, 12 la spécialité numérique-informatique et 7 d'autres spécialités)

- **36 étudiants avec un titre étranger admis en équivalence**
- **9 étudiants avec un bac S** (ancien bac général)
- **7 étudiants avec un bac STMG**
- **3 étudiants avec un bac ES** (ancien bac général)
- **9 étudiants avec un autre bac** (4 bac industriel ou tertiaire, 3 bac européen et 2 autres).

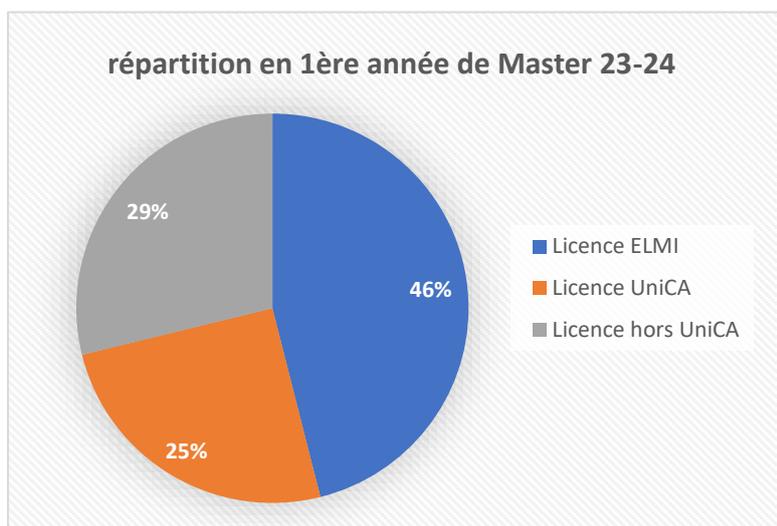
1.2.3 Détail des étudiants inscrits en 2^{ème} cycle en 2023/2024

Le tableau suivant décrit en détail le nombre des étudiants inscrits en 2^{ème} cycle (cursus de Master) à l'EUR ELMI en 2023/2024 par année, mention et parcours, ainsi qu'un focus sur le type de Licence obtenue par les étudiants de 1^{ère} année.

MENTION	PARCOURS	NIVEAU	INSCRITS
Economie	Expertise économique	M1	13
		M2	22
	Syndémie	M2	1
Economie des Organisations	Economie et management des industries du commerce et de la distribution	M1	12
		M2	18
	Economie et management des entreprises et des organisations	M1	24
		M2	16
Gestion des Ressources Humaines	Conseil en organisation et responsabilité sociale	M1	19
		M2	10
	Economie et management des ressources humaines (en alternance)	M1	27
	Economie et management des ressources humaines	M1	12
		M2	56
Innovation, entreprise et société	Comportement et décisions économiques à l'ère numérique	M1	7
		M2	14
	Développement industriel	M1	16
		M2	18
	Innovation et management de la transition des territoires	M1	12
		M2	15
	Stratégie digitale	M1	20
		M2	16
Research in management and innovation	M2	8	

Innovation, entreprise et société / Sciences Sociales	Double Master Economie - Sociologie	M1	4	6
		M2	2	
Management et Commerce international	Stratégie et management international	M1	23	37
		M2	14	
Monnaie, Banque, Finance, Assurance	Monnaie, Banque, Finance, Assurance (tronc commun)	M1	47	107
	Conseiller clientèle de professionnels	M2	22	
	Management bancaire et finance internationale	M2	38	
Sciences Sociales	Chargé d'études sociologiques et usages du numérique	M1	9	16
		M2	7	
Tourisme	Tourisme (tronc commun)	M1	22	43
	E-Tourisme, Cultures-Travel-Territoires	M2	11	
	E-Tourisme Hôtellerie-MICE (Meeting, Incentives, Conferencing, Exhibitions)	M2	10	
TOTAL			565	

➤ Répartition des étudiants de 1^{ère} année de Master en fonction du type de Licence obtenue :



En 2023/2024, sur les 267 étudiants inscrits en 1^{ère} année de Master, on compte :

- **123** étudiants issus de la Licence Economie-gestion de l'EUR ELMI
- **77** étudiants issus d'une autre université (française ou étrangère)
- **67** étudiants issus d'une autre Licence d'Université Côte d'Azur

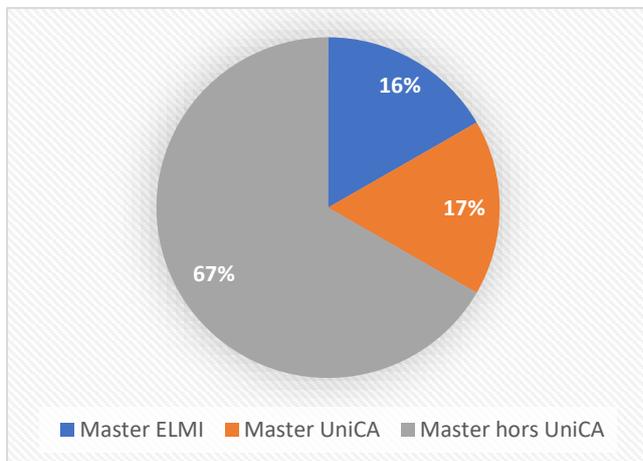
1.2.4 Détail des étudiants inscrits en 3^{ème} cycle en 23/24

Voici le détail des étudiants inscrits en 3^{ème} cycle (Doctorat et HDR) à l'EUR ELMI en 2023/2024, ainsi qu'un focus sur le Master d'origine des étudiants de 1^{ère} année.

LIBELLE FORMATION	INSCRITS	
Doctorat en Sciences Economiques (1 ^{ère} année)	6	42
Doctorat en Sciences Economiques (2 ^{ème} année)	12	
Doctorat en Sciences Economiques (3 ^{ème} année)	9	
Doctorat en Sciences Economiques (4 ^{ème} année)	7	
Doctorat en Sciences Economiques (5 ^{ème} année)	5	
Doctorat en Sciences Economiques (6 ^{ème} année)	2	
Doctorat en Sciences Economiques (7 ^{ème} année)	1	
Doctorat en Sciences de Gestion (1 ^{ère} année)	4	30
Doctorat en Sciences de Gestion (2 ^{ème} année)	7	
Doctorat en Sciences de Gestion (3 ^{ème} année)	9	
Doctorat en Sciences de Gestion (4 ^{ème} année)	7	

Doctorat en Sciences de Gestion (5 ^{ème} année)	2	
Doctorat en Sciences de Gestion (6 ^{ème} année)	1	
HDR Sciences Economiques et Gestion		2
TOTAL		74

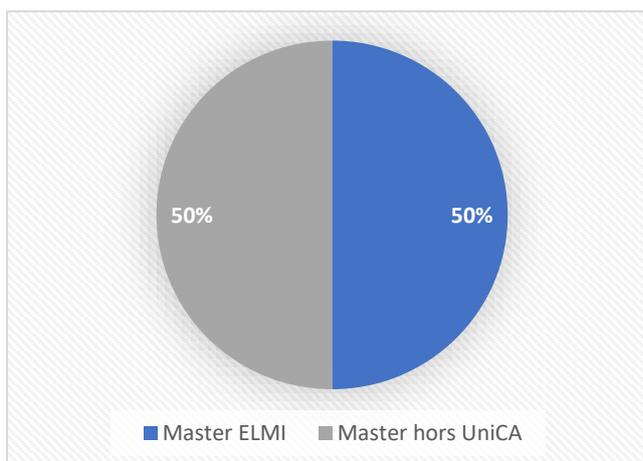
➤ Répartition des étudiants de 1^{ère} année de Doctorat en Sciences Economiques :



Sur les **6 étudiants** inscrits en 1^{ère} année de Doctorat en Sciences Economiques en 2023/2024 :

- **1** étudiant a fait son Master à l'EUR ELMI (M2 Sociologie-Economie)
- **1** autre étudiant a fait son Master à UniCA (MSc Affluencers & Luxury)
- **4** étudiants proviennent d'une autre université (française ou étrangère)

➤ Répartition des étudiants de 1^{ère} année de Doctorat en Sciences de Gestion :



Sur les **4 étudiants** inscrits en 1^{ère} année de Doctorat en Sciences de Gestion en 2023/2024 :

- **2** étudiants ont fait leur Master à l'EUR ELMI (M2 RMI)
- **2** étudiants proviennent d'une autre université (française ou étrangère)

1.2.5 Détail des étudiants inscrits dans des Diplômes Universitaires en 23/24

LIBELLE FORMATION	INSCRITS
Certificat d'initiation à la recherche en économie (1 ^{ère} et 2 ^{ème} année)	16
DU Préparation aux grandes écoles d'économie & de management	13
DU Economie et management des ressources humaines	
DU Gestion Administrative d'un Cabinet Liberal	
DU Management Ergonomique des Postes de Travail	25
TOTAL	54

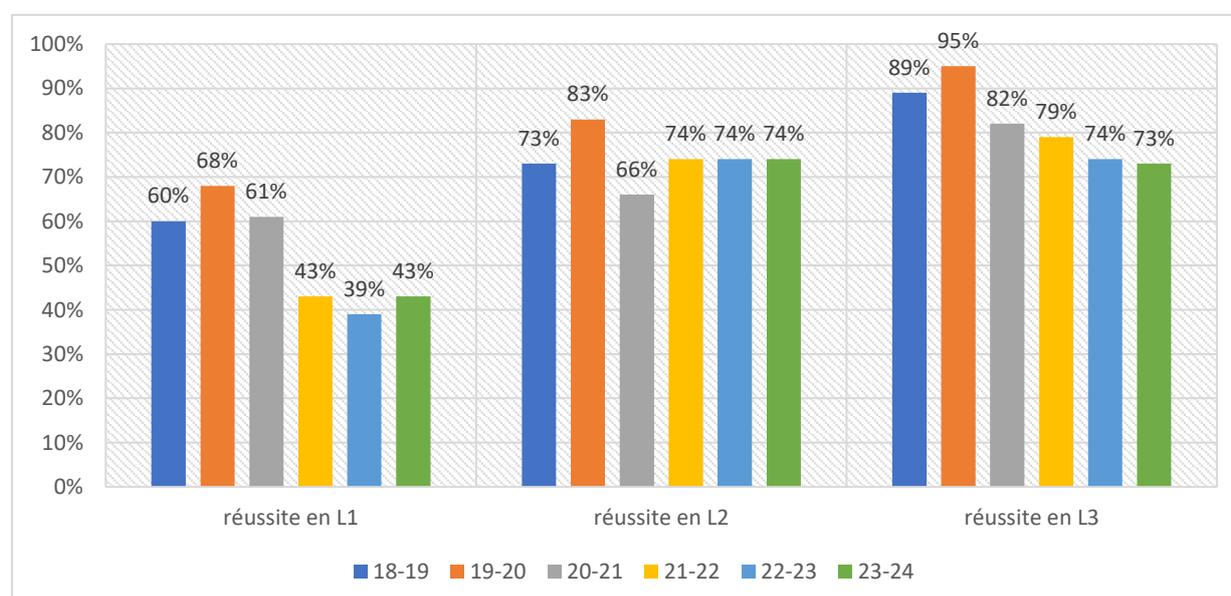
1.3 Taux de réussite en Licence et Master

Vous trouverez ici les taux de réussite 2023/2024 de l'ensemble des formations de Licence et de Master de l'EUR ELMI, ainsi qu'un aperçu des évolutions depuis 2018.

1.3.1 Taux de réussite en Licence en 2023/2024 et évolution depuis 2018

CURSUS	NIVEAU	MENTION / PARCOURS	INSCRITS	ADMIS	TAUX DE RÉUSSITE
Portail	L0	Année préparatoire Economie Gestion	36	3	8%
Portail	L1	Economie Gestion	378	158	42%
Portail	L1	Economie Gestion - avec aménagements	57	16	28%
Portail	L1	Economie Gestion - option santé	101	51	50%
Double Licence	L1	Sociologie / Economie Gestion	62	32	52%
TAUX DE RÉUSSITE MOYEN EN L1 (hors année préparatoire) : 43 %					
TAUX DE RÉUSSITE MOYEN EN L1 (hors année préparatoire et L1 option santé) : 41,5 %					
Portail	L2	Economie Gestion	253	180	71%
Portail	L2	Economie Gestion - option santé	14	12	86%
Double Licence	L2	Sociologie / Economie Gestion	36	32	89%
TAUX DE RÉUSSITE MOYEN EN L2 : 74 %					
Licence	L3	Economie Gestion	272	178	65%
Licence	L3	EG - parcours International economic and management studies	11	9	82%
Licence	L3	EG - parcours Economie et management du tourisme	21	17	81%
Licence	L3	EG - parcours Economie et management des ressources humaines	15	13	87%
Licence	L3	EG - parcours Adaptation de techniciens supérieurs	31	31	100%
Double Licence	L3	Sociologie / Economie Gestion	33	31	94%
Licence Pro	L3	Distribution, management et gestion de rayons	13	10	77%
TAUX DE RÉUSSITE MOYEN EN L3 : 73 %					

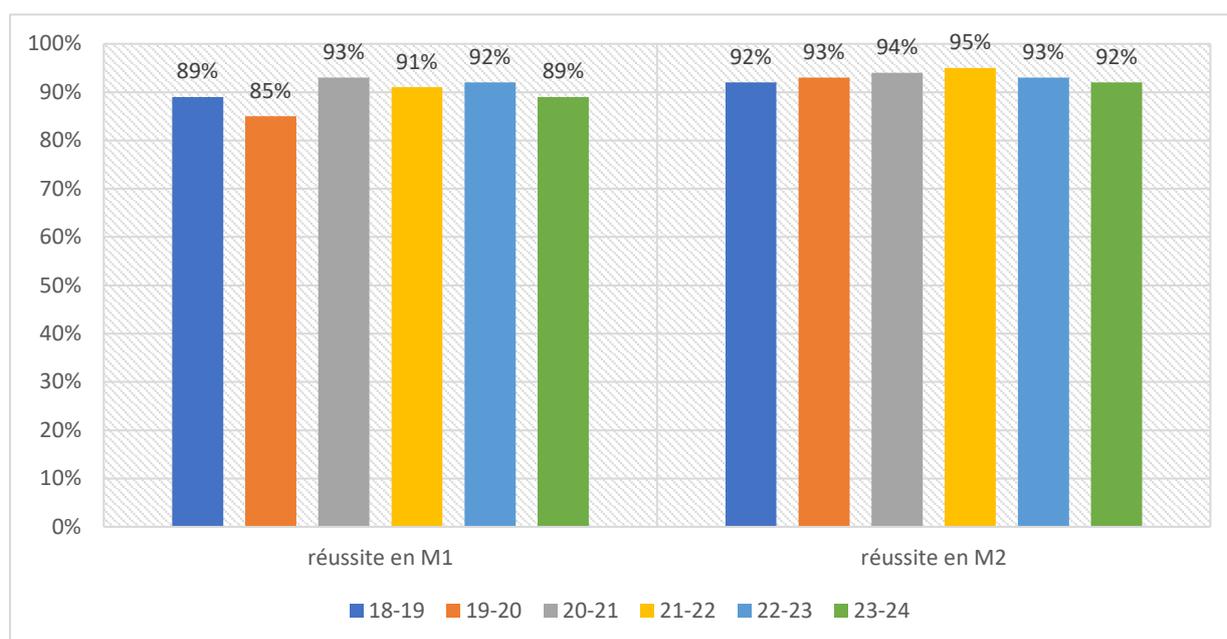
➤ Evolution du taux de réussite en Licence EG de 2018 à 2024 :



1.3.2 Taux de réussite en Master en 2023/2024 et évolution depuis 2018

MENTION	PARCOURS	NIVEAU	INSCRITS	ADMIS	TAUX DE RÉUSSITE
Economie	Expertise économique	M1	13	12	92%
		M2	22	21	95%
	Syndémie	M2	1	1	100%
Economie des Organisations	Economie et management des industries du commerce et de la distribution	M1	12	10	83%
		M2	18	18	100%
	Economie et management des entreprises et des organisations	M1	24	21	88%
		M2	16	14	88%
Gestion des Ressources Humaines	Conseil en organisation et responsabilité sociale	M1	19	15	79%
		M2	10	10	100%
	Economie et management des ressources humaines (en alternance)	M1	27	26	96%
		M2	56	55	98%
Innovation, entreprise et société	Comportement et décisions économiques à l'ère numérique	M1	7	4	57%
		M2	14	8	57%
	Développement industriel	M1	16	15	94%
		M2	18	18	100%
	Innovation et management des territoires	M1	12	12	100%
		M2	15	13	87%
	Stratégie digitale	M1	20	19	95%
		M2	16	14	88%
	Research in management and innovation	M2	8	5	63%
	Innovation, entreprise et société / Sciences Sociales	Double Master Economie – Sociologie	M1	4	3
M2			2	0	0%
Management et Commerce international	Stratégie et management international	M1	23	20	87%
		M2	14	14	100%
Monnaie, Banque, Finance, Assurance	Monnaie, Banque, Finance, Assurance (tronc commun)	M1	47	46	98%
	Conseiller clientèle de professionnels	M2	22	21	95%
	Management bancaire et finance internationale	M2	38	35	92%
Sciences Sociales	Chargé d'études sociologiques et usages du numérique	M1	9	7	78%
		M2	7	7	100%
Tourisme	Tourisme (tronc commun)	M1	22	17	77%
	E-Tourisme, Cultures-Travel-Territoires	M2	11	11	100%
	E-Tourisme Hôtellerie-MICE (Meeting, Incentives, Conferencing, Exhibitions)	M2	10	10	100%
TAUX DE RÉUSSITE MOYEN EN M1 : 89 % / TAUX DE RÉUSSITE MOYEN EN M2 : 92 %					

➤ Evolution du taux de réussite dans les Masters de l'EUR ELMI de 2018 à 2024 :



Depuis 2018, on observe des taux de réussite extrêmement élevés en Master (aux alentours de 90%), qui sont le résultat de la réforme de la sélection, possible dès la première année de Master (mise en œuvre depuis la rentrée 2017).

2. RELATIONS ENTREPRISES

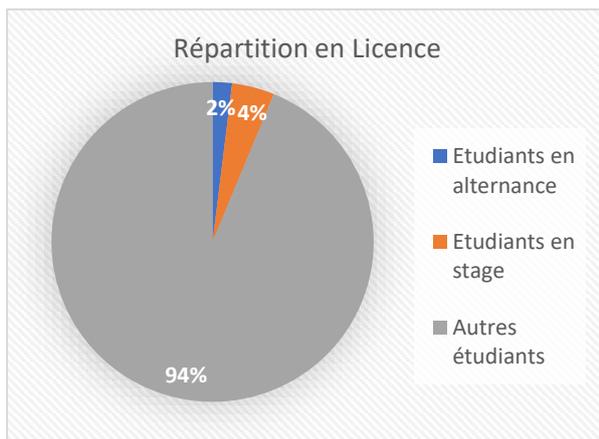
L'EUR ELMI a fait le choix de la professionnalisation de ses formations de Licence et de Master. Elle met au centre de ses priorités la création d'un partenariat fort avec les entreprises, afin de répondre aux besoins concrets des acteurs socio-économiques et garantir aux étudiants la meilleure insertion professionnelle.

2.1 Chiffres et évolutions

La professionnalisation de nos formations passe essentiellement par la mise en place de contrats de professionnalisation et d'apprentissage dans les formations ouvertes à l'alternance, ou encore de stages intégrés dans les cursus.

2.1.1 Répartition des étudiants en stage et en alternance à l'EUR ELMI, et évolution depuis 2018

En 2023/2024, sur les 1898 étudiants inscrits à l'EUR ELMI en Licence (hors année préparatoire, programme ESDHEM, CPGE et CPES) et en Master, on comptait **342** alternants et **192** stagiaires répartis de la manière suivante :

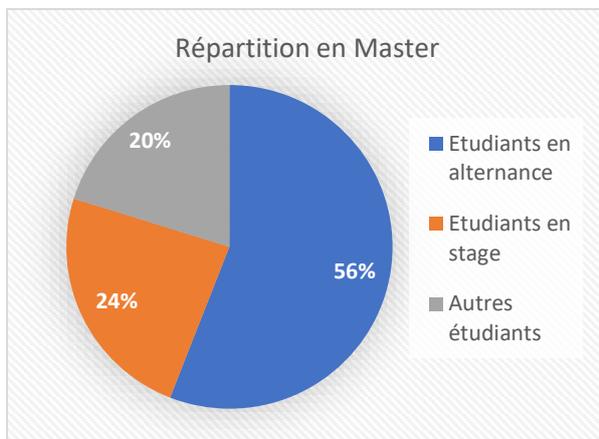


➤ Au niveau Licence

6% des étudiants ont intégré dans leur cursus une expérience professionnelle via l'alternance ou la réalisation de stages (facultatifs).

Sur les 1333 étudiants inscrits en Licence :

- **26** étaient en alternance (en L3 EMRH et LP DISTRISUP)
- **57** ont effectué un stage



➤ Au niveau Master

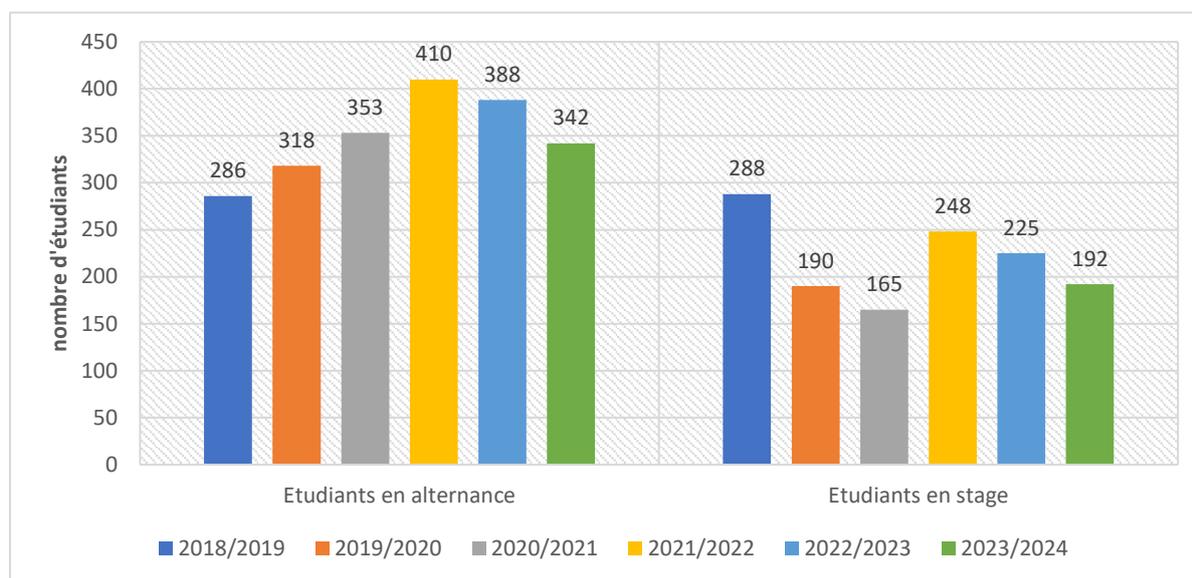
80% des effectifs ont choisi la voie de la professionnalisation, avec une part d'alternants largement majoritaire.

Sur les 565 étudiants inscrits en Master :

- **316** étaient en alternance (répartis sur les 24 Masters ouverts à l'alternance)
- **135** ont effectué un stage

Voici l'évolution des effectifs d'alternants et de stagiaires à l'EUR ELMI depuis 2018 :

	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
Etudiants en alternance	286	318	353	410	388	342
Etudiants en stage	288	190	165	248	225	192
TOTAL	574	508	518	658	613	534



2.1.2 Détail des étudiants en alternance en 2023/2024

En 2023/2024, l'EUR ELMI proposait 26 formations ouvertes à l'alternance (2 en Licence et 24 en Master). Vous trouverez ci-dessous le nombre d'alternants dans chacune de ces formations :

FORMATIONS OUVERTES A L'ALTERNANCE	EFFECTIF ETUDIANTS	EFFECTIF ALTERNANTS	% D'ALTERNANTS DANS LA FORMATION
Licence PRO DISTRISUP	13	13	100%
L3 Economie et management des ressources humaines	15	13	87%
M1 Economie et management des ressources humaines	12	10	83%
M1 Economie et management des ressources humaines (app)	27	27	100%
M2 Economie et management des ressources humaines	56	47	84%
M1 Conseil en organisation et responsabilité sociale	19	9	47%
M2 Conseil en organisation et responsabilité sociale	10	8	80%
M1 Economie et management des entreprises et des organisations	24	20	83%
M2 Economie et management des entreprises et des organisations	16	12	75%
M1 Economie et management des industries du commerce et de la distribution	12	10	83%
M2 Economie et management des industries du commerce et de la distribution	18	18	100%
M1 Monnaie, Banque, Finance, Assurance	47	33	70%
M2 Conseiller clientèle de professionnels	22	21	95%
M2 Management bancaire et finance internationale	38	9	24%

M1 Développement industriel	16	10	63%
M2 Développement industriel	18	16	89%
M1 Stratégie digitale	20	5	25%
M2 Stratégie digitale	16	7	44%
M1 Innovation et management des territoires	12	6	50%
M2 Innovation et management des territoires	15	6	40%
M1 Stratégie et management international	23	8	35%
M2 Stratégie et management international	14	11	79%
M1 Comportement et décisions économiques à l'ère numérique	7	0	0%
M2 Comportement et décisions économiques à l'ère numérique	14	0	0%
M2 Expertise économique	22	14	64%
M2 E-Tourisme, Cultures-Travel-Territoires	11	5	45%
M2 E-Tourisme Hôtellerie-MICE	10	4	40%
TOTAL	527	342	65%

Sur les 26 formations ouvertes à l'alternance, 17 présentent un taux d'alternants supérieur à 50%, et 13 un taux supérieur à 75%. Les domaines où les taux d'alternance sont les plus élevés sont le commerce, les ressources humaines et la banque.

2.1.3 Détail des étudiants en stage en 2023/2024

Pour acquérir de l'expérience professionnelle, outre l'alternance, les étudiants de l'EUR ELMI ont la possibilité d'effectuer un stage d'une durée maximum de 6 mois, quelle que soit la formation dans laquelle ils sont inscrits. En 2023/2024, **192 étudiants** inscrits à l'EUR ELMI ont effectué un stage. Voici leur répartition par niveau d'étude :

	Licence 1*	Licence 2*	Licence 3*	Master 1	Master 2
Nombre de stagiaires	3	21	33	69	66
Effectif total d'étudiants	598	303	396	267	298
% de stagiaires par rapport aux effectifs de l'année	0,5%	6,9%	8,3%	25,8%	22,1%
TOTAL	192 stagiaires en 23/24				

**Les effectifs de Licence ne tiennent pas compte des étudiants inscrits en année préparatoire, en CPGE, en CPES ou dans le programme ESDHEM*

On constate que le nombre de stages effectués augmente avec le niveau d'étude. En Licence, il faut noter que les stages sont facultatifs, et non intégrés dans les maquettes de formations (excepté en L3 Tourisme). En Master, la plupart des formations prévoient un stage (ou de l'alternance), pour permettre aux étudiants de se professionnaliser.

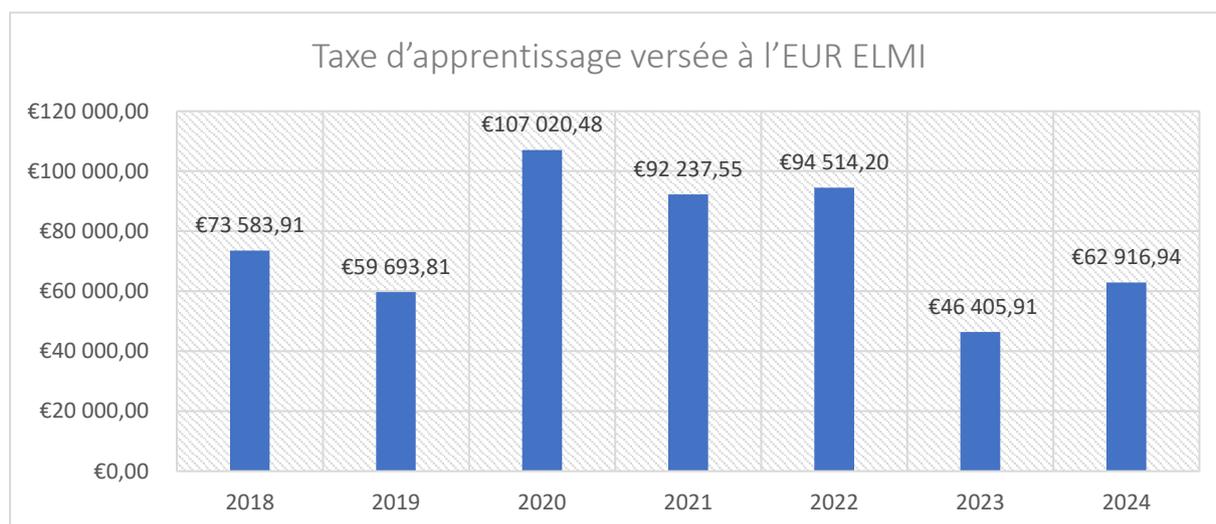
2.2 La taxe d'apprentissage et les entreprises partenaires

La taxe d'apprentissage est un impôt versé par les entreprises, qui permet de financer les dépenses liées à l'apprentissage et à la formation technologique et professionnelle des actifs. Depuis 2020, les entreprises peuvent choisir d'orienter et d'affecter une partie de cette taxe directement aux organismes de formation de leur choix.

Ainsi, en 2024, l'EUR ELMI a perçu **62 916,94 € de taxe d'apprentissage**, grâce au soutien des **35 entreprises** suivantes :

Amadeus, Ametra06, Auchan, Banque de France, BJP Patrimoine, Blurizon, BNP Paribas, Born Konzept, Brico dépôt, Caisse d'épargne, Captempo Nice BTP, Carrefour, crédit agricole, Crédit Lyonnais, Edouard VII Property management, Emergences RH, établissement Jean Graniou, Financière B.R, Frederic Parent et Thierry Parent notaires associés, Hema, La casa des merveilles, Lafayette french riviera, Le relais impérial, Legrand France, Leloutre industrie, Lyonnaise de banque, Maxime Bus, Naval group, Papagio, Pizza by taibet, Progetec, Service après-vente national, Thales Alenia Space France, Virbac, et Yes design.

Pour information, voici les sommes qui ont été reversées à l'EUR ELMI depuis 2018 :



Les montants versés démontrent le fort soutien des entreprises à l'égard de nos formations, qui répondent aux critères d'excellence d'Université Côte d'Azur, mais également aux besoins du marché du travail. La baisse observée à partir de 2023 s'explique par la mise en place d'une nouvelle procédure de collecte de la taxe d'apprentissage, plus contraignante pour les entreprises.

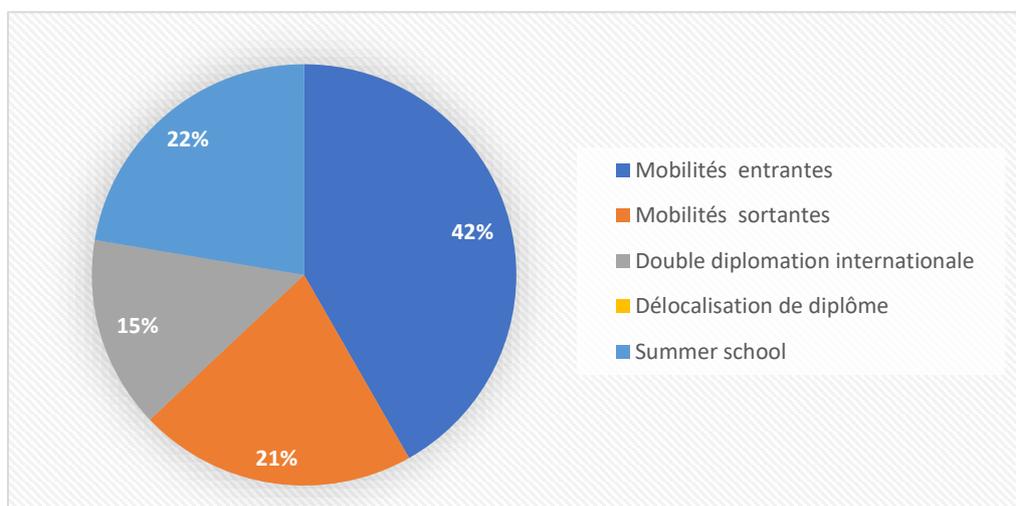
3. RELATIONS INTERNATIONALES

Le rayonnement à l'international de l'EUR ELMI est un axe majeur de sa politique de développement. Grâce à son offre de formation pluridisciplinaire, son implantation stratégique sur la Côte d'Azur et la qualité de ses partenariats, l'EUR ELMI attire chaque année étudiants et enseignants-chercheurs venus du monde entier.

3.1 Chiffres et évolutions depuis 2018

Le service des relations internationales de l'EUR ELMI est en charge de la gestion des programmes d'échanges internationaux, de la double diplomation et de la délocalisation de diplômes. Il s'efforce également de développer un maximum de partenariats afin d'étendre ses activités et proposer aux étudiants des prestations complémentaires, telle que sa Summer School.

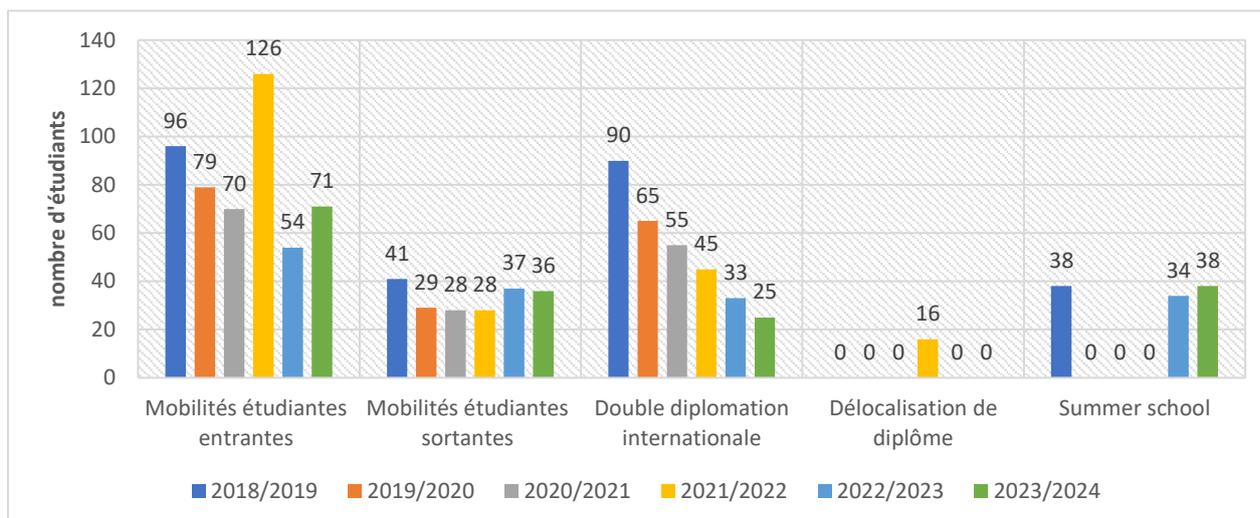
En 2023/2024, le service des relations internationales de l'EUR ELMI a pris en charge **170 étudiants**, répartis de la manière suivante :



Voici l'évolution et la répartition des effectifs d'étudiants internationaux depuis 2018 :

	Etudiants en 2018/2019	Etudiants en 2019/2020	Etudiants en 2020/2021	Etudiants en 2021/2022	Etudiants en 2022/2023	Etudiants en 2023/2024
Mobilités entrantes	96	79	70	126	54	71
Mobilités sortantes	41	29	28	28	37	36
Double diplomation internationale	90	65	55	45	33	25
Délocalisation de diplôme	/	/	/	16	/	/
Summer school	38	/	/	/	34	38
TOTAL	265	173	153	215	158	170

➤ Evolution du nombre d'étudiants inscrits à l'EUR ELMI dans le cadre d'un partenariat international de 2018 à 2024 :



3.2 Nos accords de double diplomation internationale et délocalisation de diplôme

Afin de renforcer ses partenariats à l'étranger, et promouvoir la coopération et les échanges en matière d'enseignement et de recherche, l'EUR ELMI a mis en place des programmes de double diplomation internationale et de délocalisation de diplôme.

3.2.1 La double diplomation internationale

La double diplomation internationale permet aux étudiants d'être inscrits dans deux universités en même temps, et d'obtenir deux diplômes : celui d'Université Côte d'Azur et celui de l'université partenaire. Le programme pédagogique est construit en collaboration avec les deux universités, et une mobilité au sein de l'université partenaire est généralement prévue.

En 2023/2024, l'EUR ELMI comptait 3 accords actifs de double diplomation avec des établissements étrangers :

PAYS PARTENAIRE	UNIVERSITE PARTENAIRE	DIPLÔMES DÉLIVRÉS
CHINE	Université Normale de Chine du Sud (UNCS)	Programme LICENCE - Licence Economie Gestion (UCA) - Diplôme de « xueshi » spécialité langue française, option affaires (UNCS)
Italie	Université de Turin	Programme LICENCE - Licence Economie Gestion (UCA) - Laurea de premier cycle en Economia Aziendale-Direzione delle Imprese (Université de Turin)
SLOVAQUIE	Université Technique de Kosice	Programme LICENCE - Licence Economie Gestion (UCA) - Licence Finance, banque et investissement (Kosice)

Durant l'année 2024, le service des relations internationales a travaillé activement pour développer de nouveaux partenariats de double diplomation, notamment avec **la Chine, l'Italie, l'Allemagne et le Canada**. Ces accords sont en cours de finalisation, et devraient pouvoir entrer en vigueur à la rentrée 2025.

3.2.2 La délocalisation de diplôme

La délocalisation de diplômes permet aux étudiants en dehors d'Université Côte d'Azur d'accéder à un programme de formation international avancé (développé par Université Côte d'Azur) à un coût raisonnable, tout en restant dans leur pays d'origine.

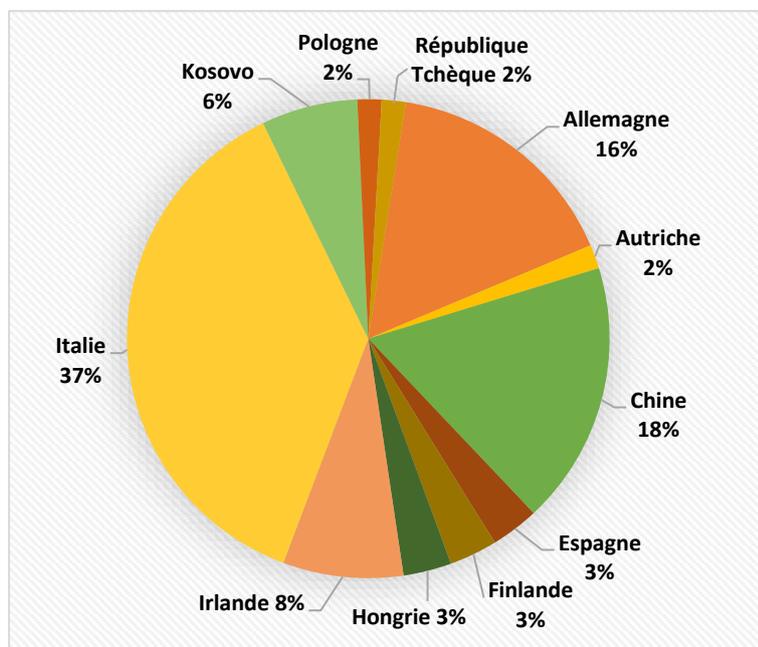
Depuis 2021, l'EUR ELMI a ouvert une **section délocalisée du Master 2 « E-Tourisme Hôtellerie-MICE » à Da Nang (Vietnam)**, mais celle-ci n'a pas ouvert en 2022 et 2023.

3.3 Les mobilités étudiantes

Chaque année, l'EUR ELMI accueille de nombreux étudiants dans le cadre de programmes d'échanges, et elle encourage également les étudiants de Licence et de Master qui le souhaitent à partir étudier à l'étranger durant leur cursus. Grâce à ces accords, les étudiants ont la possibilité de partir étudier dans de nombreux pays à travers le monde, et notamment aux Etats-Unis (à Raleigh, en Caroline du Nord), grâce à notre partenariat avec SKEMA.

3.3.1 Les mobilités entrantes

En 2023/2024, l'EUR ELMI a accueilli **71 étudiants internationaux** dans le cadre de programmes d'échanges. Voici leur répartition par pays et établissement d'origine :



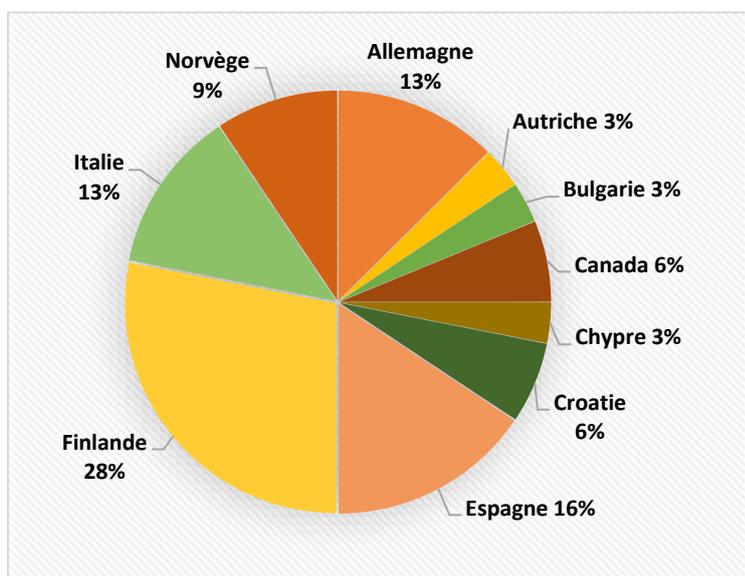
- 23 étudiants venus d'Italie
- 11 étudiants venus de Chine
- 10 étudiants venus d'Allemagne
- 5 étudiants venus d'Irlande
- 4 étudiants venus du Kosovo
- 4 étudiants venus de Slovaquie
- 2 étudiants venus d'Espagne
- 2 étudiants venus de Finlande
- 2 étudiants venus de Hongrie
- 2 étudiants venus de Serbie
- 1 étudiant venu d'Autriche
- 1 étudiant venu de Pologne
- 1 étudiant venu de République Tchèque
- 1 étudiant venu de Roumanie
- 1 étudiant venu de Suisse
- 1 étudiant venu d'Ukraine

PAYS D'ENVOI	ETABLISSEMENT D'ENVOI	NOMBRE D'ETUDIANTS
Allemagne	Ludwig Maximilians Universitaet Muenchen	2
	University of Oldenburg	2
	VICTORIA Internationale Hochschule	2

	Hochschule Bochum	1
	Leibniz University Hannover	1
	Otto von Guericke University Magdeburg	1
	Technische Universität Ilmenau	1
Autriche	University of Graz	1
Chine	Université Normale de Chine du Sud	11
Espagne	Universidad de Extremadura	1
	University of Alcala	1
Finlande	Haaga-Helia University of Applied Sciences	1
	University of Eastern Finland	1
Hongrie	Budapest University of Technology and Economics	2
Irlande	UCD Dublin	5
Italie	Università Cattolica del Sacro Cuore	7
	Scuola Superiore Sant'Anna	5
	Università degli Studi di Torino	5
	University of Bologna	2
	University of Milan	2
	Università degli Studi di Brescia	1
	University of Padova	1
Kosovo	University of Prishtina	4
Pologne	Uniwersytet Wroclawski	1
République Tchèque	Brno University of Technology	1
Roumanie	University of Craiova	1
Serbie	UNION University Belgrade Banking Academy	2
Slovaquie	Technical University in Košice	4
Suisse	Université de Fribourg	1
Ukraine	International European University	1
TOTAL		71

3.3.2 Les mobilités sortantes

En 2023/2024, l'EUR ELMI a permis à **36 étudiants de Licence et de Master** de partir étudier à l'étranger. Voici leur répartition par pays et établissement d'accueil :



- 9 étudiants sont partis en Finlande
- 5 étudiants sont partis en Espagne
- 4 étudiants sont partis en Allemagne
- 4 étudiants sont partis en Italie
- 3 étudiants sont partis en Norvège
- 2 étudiants sont partis au Canada
- 2 étudiants sont partis en Croatie
- 1 étudiant est parti en Autriche
- 1 étudiant est parti en Bulgarie
- 1 étudiant est parti à Chypre
- 1 étudiant est parti au Portugal
- 1 étudiant est parti en Serbie
- 1 étudiant est parti en Suède
- 1 étudiant est parti en Suisse

PAYS D'ACCUEIL	ETABLISSEMENT D'ACCUEIL	NOMBRE D'ETUDIANTS
Allemagne	Ludwig Maximilians Universitaet Muenchen	1
	VICTORIA Internationale Hochschule	3
Autriche	University of Graz	1
Bulgarie	Sofia	1
Canada	Montreal	2
Chypre	Neapolis Paphos	1
Croatie	Rijeka	2
Espagne	Abat Oliba Barcelone	4
	Palma de Mallorca	1
Finlande	Haaga-Helia University of Applied Sciences	9
Italie	Università Cattolica del Sacro Cuore	2
	University of Milan	1
	Roma la Sapienza	1
Norvège	Tromso	1
	Trondheim	2
Portugal	Coimbra	1
Serbie	UNION University Belgrade Banking Academy	1
Suède	Skovde	1
Suisse	Genève	1
TOTAL		18

3.3.3 Les mobilités virtuelles

En complément de ses programmes de mobilité physique, l'EUR ELMI propose depuis 2020/2021 un programme de mobilité virtuelle, construit avec les universités partenaires membres d'Ulysseus. Ce programme permet à nos étudiants de Licence, et ceux de nos universités partenaires, de suivre des cours en ligne (conçus et dispensés par l'ensemble des universités partenaires), et ainsi bénéficier d'une expérience internationale sans aucune contrainte financière ou de déplacement.

3.4 Les mobilités du personnel

Dans le cadre de programmes d'échanges, les personnels enseignants, techniques et administratifs, ont également la possibilité d'effectuer une mobilité à l'international. Il peut s'agir d'une mobilité d'enseignement, d'un stage d'observation ou d'échanges de pratiques. Ces échanges permettent d'acquérir de nouvelles compétences et savoir-faire, mais aussi de renforcer nos systèmes de coopération et nos partenariats stratégiques.

En 2023/2024, nous avons accueilli **23 personnels** (15 enseignants et 8 administratifs) venus du monde entier : Chine, Croatie, Finlande, Grèce, Italie, Pologne, Portugal, Serbie, Slovaquie, et Suède).

21 personnels de l'EUR ELMI sont également allés à la rencontre de nos partenaires internationaux (18 administratifs et 3 enseignants) en Allemagne, au Canada, en Chine, en Espagne, en Finlande, en Hongrie, en Italie, au Monténégro, aux Pays bas et en Pologne.

3.5 La Summer School

Depuis plusieurs années, l'EUR ELMI organise une école d'été à destination des étudiants du monde entier. Il s'agit d'un programme immersif, où les participants sont invités à découvrir Nice et sa région, tout en participant à des conférences en économie, dispensées par des enseignants de l'EUR ELMI.

L'édition 2024 s'est déroulée du 8 au 28 juillet, et a accueilli **38 étudiants venus de Chine**.

Pour 1900€ (tarif partenaire), l'EUR ELMI leur a proposé une formule « tout inclus » : transfert depuis et vers l'aéroport, hébergement, cérémonie d'accueil et de départ, 9h de conférence d'économie et management du sport, 8h de cours sur l'e-tourisme, 3 séances de présentation de notre université, de la langue et de la culture française, et 5 sorties culturelles (visite du vieux Nice, Journée à Monaco avec visite du Musée Océanographique, Journée à Cannes puis Grasse avec atelier de fabrication de parfum, Visite du Musée du Sport à Nice, Visite du Musée Picasso à Antibes).



4. ELMI EXPERTISE

4.1 Présentation

ELMI Expertise est le pôle d'expertise académique de l'École Universitaire de Recherche d'Économie et de Management. Ce dispositif unique au sein d'Université Côte d'Azur participe au développement de synergies entre chercheurs, étudiants, entreprises et collectivités territoriales, à travers la réalisation d'études basées sur l'expérimentation et l'analyse économique.

Soutenu par les équipes d'enseignants et chercheurs de l'EUR ELMI, du CNRS-GREDEG et de SKEMA Business School, ELMI Expertise souhaite mettre ses compétences et ses ressources au service de la connaissance des territoires et des besoins des entreprises locales. Les prestations proposées sont multiples : évaluation de politiques publiques, études d'impact, enquêtes quantitatives et qualitatives, études de retombées économiques, élaboration de baromètres ou indicateurs synthétiques, estimation de modèles économétriques....

Fortement ancré dans son territoire, ELMI Expertise a pour ambition de participer au développement des connaissances et de l'innovation dans les domaines d'activité spécifiques de notre région, tels que le tourisme, la santé, l'environnement, la mobilité, l'emploi ou encore les politiques sociales.

4.2 Le bilan des activités 2024 et les projets en cours

L'année 2024 a été marquée par une phase de refonte pour ELMI-Expertise, avec un changement de direction et l'achèvement de plusieurs projets structurants dont les financements constituaient une part importante de son activité. Dans ce contexte de transition, ELMI-Expertise entend poursuivre son développement et s'inscrire dans de nouvelles dynamiques. Voici un aperçu des collaborations récemment conclues ou en cours de finalisation :

- Réalisation d'un diagnostic territorial et socio-économique sur l'ancien canton de Puget-Théniers : Ce projet vise à mieux comprendre les dynamiques du chômage sur ce territoire, en identifiant les profils des personnes privées d'emploi, leurs compétences et les causes de leur exclusion du marché du travail. Un diagnostic qualitatif permettra d'identifier les problématiques locales et de recenser les ressources humaines disponibles. Cette démarche sera complétée par une analyse des spécificités socio-économiques du territoire, à partir de données quantitatives publiques, afin de proposer des pistes de développement économique non concurrentielles. Cette mission, prévue pour 2025, fait l'objet d'un devis de 7 000 €.
- Contribution au chantier national de simplification : L'Université Côte d'Azur a été sélectionnée comme sites pilotes chargés de participer au développement d'une plateforme d'agrégation et d'analyse des données comptables de ses unités et composantes Recherche. À ce titre, un appui a été sollicité auprès d'ELMI-Expertise, à la fois pour son expertise en ingénierie financière, et pour contribuer à la définition fonctionnelle et technique d'un prototype de plateforme. De nombreux échanges ont déjà eu lieu avec les porteurs du projet au sein de l'université, et un devis est actuellement en cours de préparation pour formaliser la participation d'ELMI-Expertise.
- Participation à une table ronde sur la thématique "Transition du territoire" : ELMI-Expertise a été sollicité dans le cadre du programme européen LEADER, un dispositif de l'Union européenne visant à accompagner le développement des territoires ruraux dans leur transition écologique et solidaire, pour contribuer à une table ronde organisée à Embrun.

Étant donné le caractère ponctuel de cette intervention, ELMI-Expertise s'est limité à mettre en relation les organisateurs avec un collègue de l'EUR-ELMI, spécialiste de ces enjeux, qui a pu intervenir lors de l'événement.

Enfin, deux thèses encadrées par les équipes d'ELMI-Expertise, et financées par la Ville de Nice, sont en cours de réalisation :

- La thèse « *Inégalité de santé et habitat* » de Rania BELGAIED, commencée en décembre 2022.
- La thèse « *Dynamiques économiques sur le territoire de la métropole Nice Côte d'Azur : Hétérogénéité et tendances* » de Mimi Aimé SOSSOU, commencée en novembre 2022.

5. RESSOURCES HUMAINES

Pour mener à bien ses missions d'enseignement et de recherche, l'EUR ELMI s'appuie sur une large équipe d'enseignants, enseignants-chercheurs et personnels administratifs et techniques. Tous participent à leur niveau au bon déroulement des activités de l'EUR.

5.1 Les personnels de l'EUR ELMI

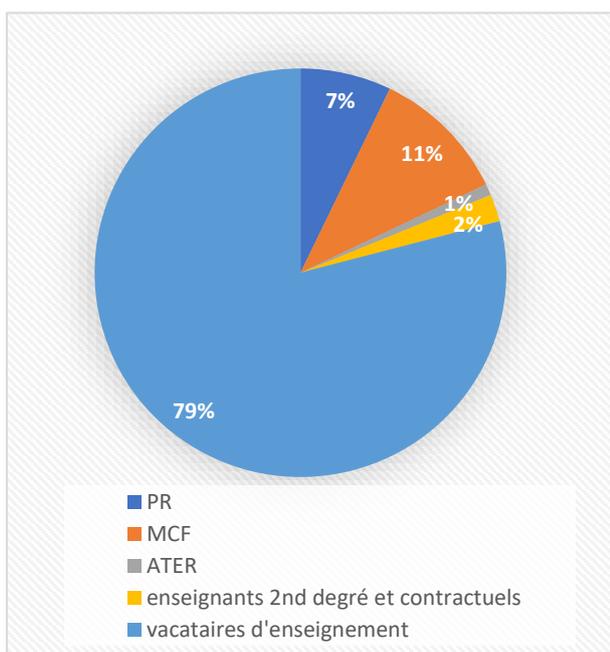
Vous trouverez ici quelques chiffres relatifs aux personnels de l'EUR ELMI, ainsi que leur répartition par catégorie.

5.1.1 Les personnels enseignants, enseignants-chercheurs et assimilés

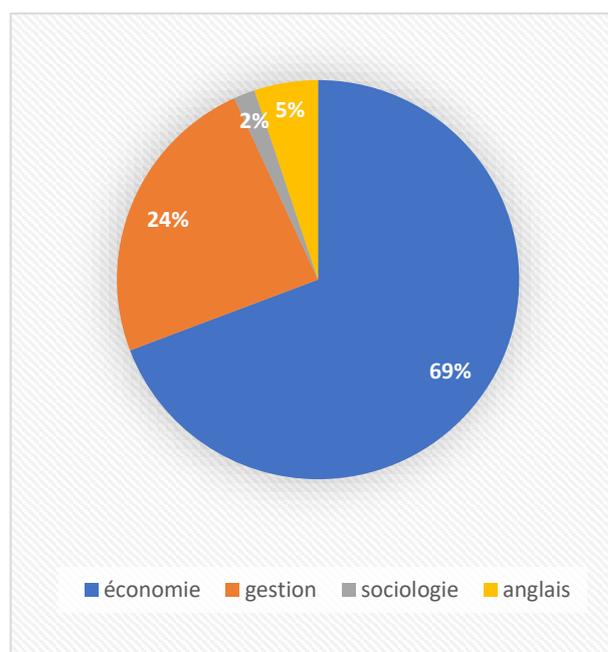
A la rentrée 2023/2024, l'EUR ELMI comptait **281** personnels enseignants, enseignants-chercheurs et assimilés, répartis de la manière suivante :

Personnels d'enseignement et de recherche	<ul style="list-style-type: none">- 20 Professeurs des Universités (dont 1 Chaire de Professeur Junior)- 30 Maitres de Conférence- 4 ATER (dont 1 à 100% et 3 à 50%)
Personnels d'enseignement	<ul style="list-style-type: none">- 1 Professeur agrégé (en économie)- 2 Professeurs certifiés (en anglais)- 3 enseignants contractuels (économie, gestion et anglais)- 221 vacataires d'enseignement

➤ Répartition des enseignants par catégorie



➤ Répartition des enseignants* par section CNU



*Hors vacataires d'enseignement

5.1.2 Les personnels administratifs et techniques

En 2023/2024, l'EUR ELMI comptait **35,5** personnels administratifs et techniques (dont 11 agents financés sur ressources propres de l'EUR), répartis de la manière suivante (chiffres au 22 avril 2024) :

- **1** Directeur administratif
- **1** secrétaire de direction
- **1** agent chargé de la vie institutionnelle de l'EUR ELMI
- **1** agent à l'accueil
- **1** ingénieur pédagogique
- **1** ingénieur de formation
- **1** agent chargé de scolarité et de formation continue
- **9** agents au service scolarité
- **4,5** agents au service des relations internationales
- **6** agents au service relations entreprises, département alternance et stages
- **2,5** agents au service financier
- **2,5** agents au bureau du personnel
- **2** agents au service communication
- **2** agents aux au sein du Département Tourisme

En plus de ces agents, l'EUR ELMI emploie **2** personnels administratifs qui travaillent au GREDEG, et elle bénéficie également de l'aide des **18** personnels administratifs et techniques affectés au Campus Saint Jean d'Angely.

Compte tenu de la mobilité des agents, ces chiffres peuvent évoluer au cours de l'année.

5.2 Les campagnes d'emplois enseignants et recrutements 2024

Tout au long de l'année, plusieurs vagues de campagnes d'emplois sont déployées afin de répondre aux besoins d'enseignement et de recherche des composantes.

5.2.1 La campagne de postes enseignants-chercheurs 2024

En 2024, **4 postes d'enseignants chercheurs** rattachés à l'EUR ELMI ont été proposés au concours :

- Un poste de Professeur des Universités en « Management de l'innovation » (PR 46.1 section 06) => Poste pourvu par **Jean Pierre BOISSIN** à la rentrée 2024/2025.
- Un poste de Professeur des Universités en « Histoire récente de la pensée économique » (PR 46.1 section 05) => Poste pourvu par **Thomas MUELLER** à la rentrée 2024/2025.
- Un poste de Professeur des Universités en « Economie comportementale » (PR 46.1 section 05) => Poste pourvu par **Paul PEZANIS CHRISTOU** à la rentrée 2024/2025.
- Un poste de Professeur des Universités en « Analyse économique » (PR 46.3 section 05) => poste pourvu par **Anna TYKHONENKO** à la rentrée 2024/2025.

5.2.2 La campagne de postes ATER 2024

Depuis 2023, une nouvelle procédure d'attribution des postes d'ATER a été mise en place. Désormais, les EUR sont informées d'une enveloppe de postes qui correspond à la moyenne des postes octroyés sur les 3 dernières années.

Pour l'année 2024, 3 postes pleins ont ainsi été attribués à l'EUR ELMI. A partir de cette enveloppe, plusieurs combinaisons sont possibles (en suivant la règle 2 postes pleins = 3 demi-postes).

L'EUR ELMI a opté pour la répartition suivante : **1 poste plein et 3 demi-postes fléchés en section 05** (avec une prise d'effet à la rentrée 2024/2025) :

- Un poste en « *Analyse économique* » (ATER 100 % en section 05)
- Un poste en « *Microéconomie* » (ATER 50 % en section 05)
- Un poste en « *Macroéconomie* » (ATER 50% en section 05)
- Un poste en « *Economie industrielle* » (ATER 50 % en section 05)

5.2.3 Les enseignants contractuels

Depuis quelques années, l'EUR ELMI fait appel à des enseignants contractuels pour couvrir ses besoins d'enseignements (contrat d'un an, avec un service de 384h d'enseignement). En 2023/2024, l'EUR disposait de 3 enseignants contractuels dans les disciplines suivantes :

- Un poste en économie, occupé par Olfa GOLLI (en CDD)
- Un poste en gestion, occupé par Oksana POLOVA (en CDD)
- Un poste en anglais, occupé par Zenna MARSHALL (en CDI)

Ces 3 postes seront reconduits sur l'année 2024/2025.

6. FINANCES

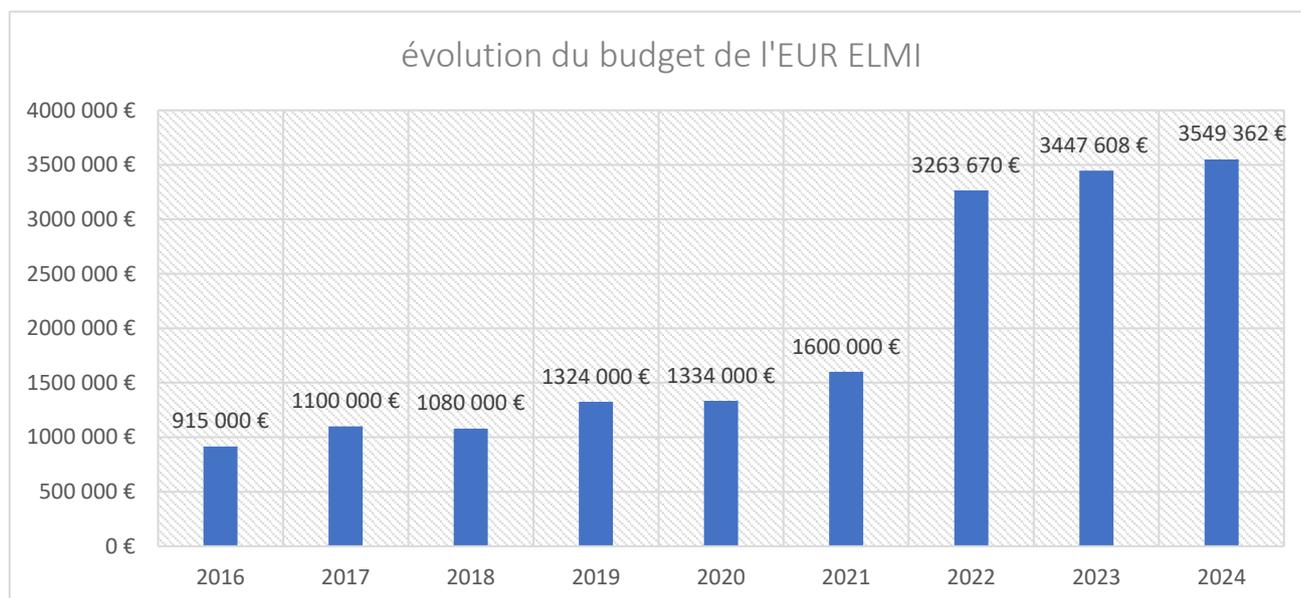
Défini chaque année, le budget de l'EUR ELMI permet de mettre en œuvre sa politique en matière de formation, d'enseignement, de recherche et de ressources humaines. Ne bénéficiant pas de dotation établissement, l'EUR ELMI s'est développée essentiellement grâce à la diversification de ses ressources propres (formations en alternance, formation continue, diplômes d'établissement, partenariats internationaux...).

6.1 Le budget 2024 de l'EUR ELMI

Depuis plusieurs années, le budget de l'EUR ELMI repose uniquement sur ses ressources propres. En 2024, l'EUR ELMI a généré plus de **3,5 millions d'euros de ressources propres**, grâce à la diversification de ses activités et au développement de formations en alternance et diplômes d'établissement.

Depuis 2016, le budget de l'EUR est en constante augmentation (+ **287 % en 8 ans**), avec un montant record sur l'année 2024 :

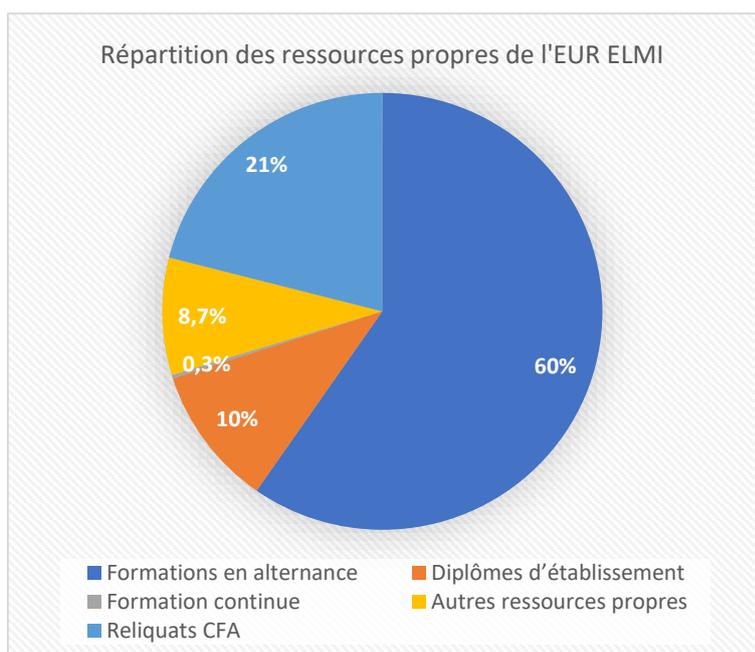
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Recettes de l'EUR	915 000€	1 100 000€	1 080 000€	1 324 000€	1 334 000€	1 600 000€	3 263 670€	3 447 608€	3 549 362€
Évolution par rapport à l'année précédente	/	+ 20%	- 2%	+ 23%	+ 1%	+ 20%	+ 104%	+ 5%	+ 3 %



6.1.1 Nature et répartition des recettes de l'EUR ELMI sur l'année 2024

En 2024, l'EUR ELMI a perçu **3 549 362 € de ressources propres**, réparties de la manière suivante :

NATURE DES RECETTES	MONTANT
Formations en alternance (avant les prélèvements établissement) : - Contrats d'apprentissage et de professionnalisation - Appels de fonds des mesures d'accompagnement	2 118 000 € 1 769 000 € 349 000 €
Diplômes d'établissement et partenariats internationaux : - Licence ESDHEM/SKEMA - Diplômes d'établissement - Partenariats internationaux	367 756 € 258 440 € 85 316 € 24 000 €
Formation continue	9 258 €
Reliquats CFA	746 561 €
Autres ressources propres : - taxe d'apprentissage - Summer school - Droits différenciés	307 787 € 62 917 € 72 542 € 172 328 €
TOTAL	3 549 362 €



Pour l'année 2024, les recettes de l'EUR ELMI proviennent :

- à **60 %** des formations en alternance ;
- à **21 %** des reliquats du CFA ;
- à **10 %** des diplômes d'établissement (essentiellement le programme ESDHEM) et partenariats internationaux ;
- à **8,7 %** des droits différenciés, de la taxe d'apprentissage et de la Summer school ;
- à **0,3 %** de la formation continue.

En complément de ses ressources propres, l'EUR ELMI a également bénéficié en 2024 :

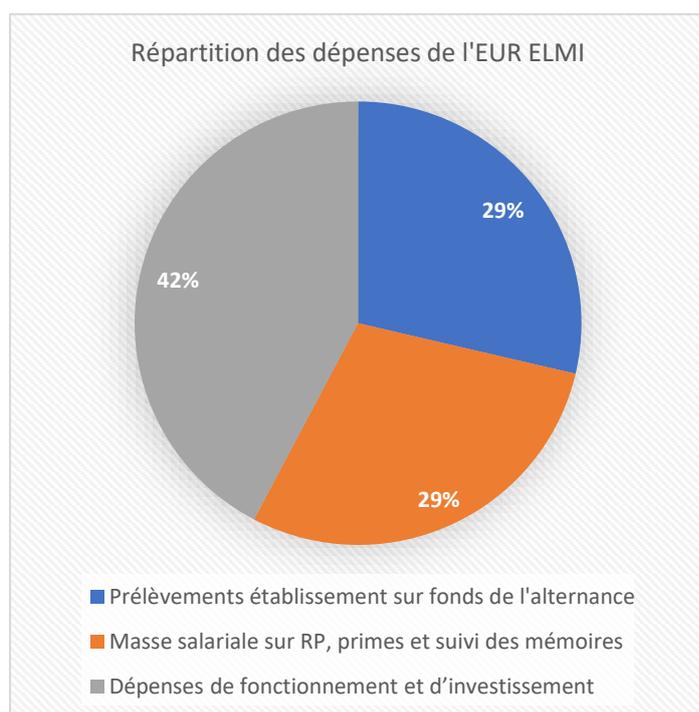
- D'un financement de **121 000 € alloué par l'IDEX**, qui a été utilisé pour financer un contrat post-doctoral de 18 mois (et son « environnement ») ;
- D'un financement d'environ **21 000€ de la part de l'établissement (projet L@UCA)**, dans le cadre de l'AAP « espaces, matériel pédagogique et compétences professionnelles 2024 » ;
- D'un financement d'environ **107 000 € de la part du CFA EPURE**, dans le cadre d'un appel à projet visant à améliorer les conditions de vie et de travail des étudiants ;

6.1.2 Nature et répartition des dépenses de l'EUR ELM I sur l'année 2024

Les dépenses de l'EUR ELM I, comme celles de tout établissement public, comprennent les dépenses liées à la masse salariale, ainsi que les dépenses de fonctionnement et d'investissement. A cela, il faut également ajouter les prélèvements faits par l'établissement suite à la mise en œuvre du nouveau modèle d'allocation de moyens pour les formations en alternance.

Pour l'année 2024, voici les montants et la répartition des dépenses opérées à l'EUR ELM I :

NATURE DES DÉPENSES	MONTANT
Prélèvements de l'établissement sur les fonds de l'alternance : - Pour les contrats d'apprentissage - Pour les contrats de professionnalisation	1 017 497 € 985 360 € 32 137 €
Masse salariale sur ressources propres, primes d'intéressement et heures de suivi et d'accompagnement des mémoires	1 030 890 €
Dépenses de fonctionnement et d'investissement de l'EUR	1 500 975 €
TOTAL	3 549 362 €



En 2024, sur les 3 549 362 € de recettes :

- **42 %** ont été dépensées en fonctionnement et investissement, (travaux, frais de missions, communication et événementiel, actions ciblées pour soutenir la recherche et améliorer les conditions de vie et de travail des étudiants et des personnels...).
- **29 %** ont été utilisées pour payer les personnels sur ressources propres, et abonder le dispositif d'intéressement des personnels.
- **29 %** ont été remontées en central, soit plus d'1 million d'euros, afin d'alimenter le budget global de l'établissement.

7. RETOUR SUR LES ACTIONS MENÉES EN 2023/2024

Au cours de l'année universitaire 2023/2024, l'EUR ELMI a participé à de nombreux projets qui lui ont permis d'accroître sa visibilité et poursuivre son développement. Elle a également mis en œuvre une série d'actions en faveur de la recherche et de la réussite étudiante, qui restent au cœur de ses priorités.

7.1 Le soutien à la recherche

L'EUR ELMI, en tant que lieu de mise en œuvre de la politique IDEX de l'établissement, souhaite valoriser et soutenir la recherche sous toutes ses formes, pour encourager le développement des connaissances et de l'innovation sur le territoire, et continuer à enrichir son offre de formation.

7.1.1 Financement de bourses de recherche

Dans le cadre de sa politique de soutien à la recherche, l'EUR ELMI participe chaque année au financement de bourses doctorales et post-doctorales, sur fonds propres ou sur fonds IDEX ou SFRI.

Depuis 2021, l'EUR ELMI a déjà financé 4 bourses doctorales d'une durée de 3 ans, et 2 contrats postdoctoraux d'une durée de 2 ans.

En 2024, l'EUR ELMI renouvelle son soutien en proposant :

- **Un contrat doctoral de 3 ans**, ouvert sur les thématiques de l'EUR ;
- **Un contrat postdoctoral de 18 mois**, en lien avec les axes de recherche de l'EUR.

A cela s'ajoutent également 2 bourses doctorales de 4 ans, en lien avec le programme doctoral de Pise (financement IDEX), et 3 financements doctoraux en lien avec la Chaire de Professeur Junior en « Economie de l'IA et de l'Innovation » (1 financement ANR, 1 financement ELMI, 1 financement SKEMA).

7.1.2 Financement de mobilités pour les enseignants chercheurs et doctorants

Pour dynamiser sa recherche, l'EUR ELMI propose des bourses à la mobilité entrante pour les enseignants-chercheurs, chercheurs ou doctorants d'universités étrangères qui désirent venir travailler sur un projet de recherche ou contribuer à des formations avec des enseignants-chercheurs, chercheurs ou des doctorants de l'EUR ELMI. Le support financier accordé par l'EUR (qui comprend les frais de transport, repas et logement) peut atteindre 2500 € par mois pour les enseignants chercheurs, et 1500 € par mois pour les doctorants. Les demandes de financement se font via un appel à projet permanent disponible sur le site web de l'EUR : <https://elmi.univ-cotedazur.fr/aap-mobilite-enseignants-chercheurs>

L'EUR ELMI encourage également ses enseignants chercheurs et doctorants à développer des liens de coopération avec d'autres universités, et participe financièrement à leurs déplacements dans le cadre de colloques ou écoles d'été.

En 2024, l'EUR ELMI a ainsi accordé 2 financements (7 500€ au total) :

- Un financement de 2 500 € pour accueillir le **Professeur Harald HAGEMANN**, et lui permettre de finaliser certains travaux de recherche dans le domaine de l'histoire récente de la macroéconomie.
- Un financement de 5 000 € versé directement au GREDEG pour financer la **mobilité doctorante**.

7.1.3 Financement de manifestations scientifiques

Pour valoriser et diffuser ses thématiques de recherche, l'EUR ELMI propose un système de financement de manifestations scientifiques (colloques, workshop, journées d'études...) portées par les membres de l'EUR.

En 2024, **trois manifestations ont obtenu un financement de l'EUR (11 000€ au total) :**



- L'école d'été **KID 2024**, sur la thématique « knowledge dynamics, industry evolution, economic development », qui s'est tenue du 01 au 05 juillet 2024 (7 000 € financés par l'EUR).
- Les **journées d'études : cognition, information et société (JECIS)** sur la thématique des « nudges », qui se sont déroulées les 12 et 13 juin 2024 (2000€ financés par l'EUR).
- Les **journées d'études « réorienter l'innovation »**, portées par l'AIMS (Association Internationale de Management Stratégique) et l'AIM (Association Information et Management), qui se sont tenues les 10 et 11 octobre 2024 (2000€ financés par l'EUR).

Les demandes de financement peuvent se faire tout au long de l'année via un appel à projet permanent disponible sur le site web de l'EUR : <https://elmi.univ-cotedazur.fr/aap-demande-de-financement-scientifiques>

7.1.4 Financement de projets pluridisciplinaires de recherche ou de formation

Afin de favoriser les collaborations de recherche inter-composantes, entre enseignants-chercheurs issus de disciplines différentes, l'EUR ELMI a mis en place en 2024 un nouvel appel à projet, qui permet de financer ou co-financer des projets pluridisciplinaires co-portés par des membres de l'EUR ELMI. Ce financement, qui pourra s'élever à hauteur de 5000€, vise à **promouvoir la pluridisciplinarité des activités de recherche et de formation**, de manière à faire émerger de nouvelles formes de collaborations.

7.1.5 Financements divers dans le cadre du soutien à la recherche

En complément de ses financements en interne, l'EUR ELMI apporte régulièrement son soutien à d'autres structures avec lesquelles elle collabore. En 2024, elle a notamment :

- **Participé aux frais de fonctionnement du programme doctoral international en Economie** (en collaboration avec l'Ecole Supérieure Sant'Anna de l'Université de Pise), pour un montant total de 13 000€ (soit 50% des dépenses, le reste étant à la charge du GREDEG). Cela a permis de couvrir les frais liés à l'accueil des étudiants et aux cours dispensés à l'EUR ELMI.
- **Participé au co-financement du renouvellement du parc informatique du LEEN**, à hauteur de 5000€. Le laboratoire a ainsi pu moderniser ses équipements afin de poursuivre ses expérimentations dans de bonnes conditions.
- **Participé au financement des soutenances de thèse et d'HDR** rattachés au GREDEG, pour un montant total de 2200€ (500€ par thèse et 700€ par HDR).
- **Participé au co-financement d'un ingénieur d'étude pour l'OTECCA**, à hauteur de 7500€.

7.2 Le soutien à la formation et à la réussite étudiante

Afin de promouvoir l'égalité des chances, et favoriser la réussite de tous les étudiants, l'EUR ELMI a mis en œuvre une série d'actions : soutien financier, mesures d'accompagnement pédagogique, rénovation des salles de cours et renouvellement des équipements...

7.2.1 Financement de bourses d'excellence et de mobilité

Dans le cadre de sa politique de soutien aux étudiants, l'EUR ELMI a mis en place un dispositif de bourses d'excellence et de mobilité pour les étudiants qui souhaitent poursuivre leurs études dans une formation de Master de l'EUR ou dans le Portail de Licence Economie-Gestion.

Avec cette initiative, l'EUR ELMI veut promouvoir l'égalité des chances, mais aussi développer l'attractivité de ses formations sur le plan national et international, en soutenant financièrement les étudiants les plus méritants, venant de tous les horizons.

En 2024, pour la troisième année consécutive, **l'EUR ELMI a accordé 20 bourses d'excellence**, pour un financement total de 150 000 € sur ressources propres (soit 7 500€/an par étudiant).



7.2.2 Mise en place de mesures d'accompagnement pédagogique

La réussite des étudiants est une des priorités de l'EUR ELMI. Ainsi, plusieurs dispositifs ont été mis en place afin d'accompagner les étudiants, et leur donner toutes les chances de réussir leurs études.

En 1^{ère} année de Licence, où les taux d'échec et d'abandon sont les plus élevés, l'EUR ELMI propose 2 types d'accompagnement :

- L'inscription en « **année préparatoire** », qui s'adresse essentiellement aux étudiants issus des filières technologiques et professionnelles, ou de séries générales sans enseignement de mathématiques, qui vise à **faciliter la transition lycée/université**, en répartissant le programme de 1^{ère} année sur 2 années universitaires. Les étudiants ont ainsi plus de temps pour assimiler la méthodologie universitaire, et le contenu de chaque cours. Ce dispositif inclut notamment une **remise à niveau complète en mathématiques** (40 heures de cours par semestre) et un suivi individualisé tout au long de l'année.

- L'inscription en « **1^{ère} année de Licence avec aménagements** », qui s'adresse plutôt aux étudiants issus de séries générales sans enseignement de mathématiques, qui inclut un **stage de renforcement obligatoire en mathématiques** (30h de cours) en début d'année, des séances de tutorat dans les matières techniques (microéconomie, statistiques, mathématiques, macroéconomie), et un accompagnement individuel tout au long de l'année (coaching et conseils de méthodologie universitaire sous la forme de 4 entretiens par an).

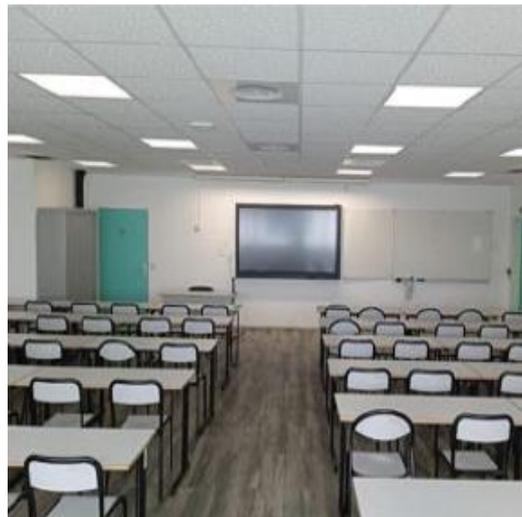
Depuis la rentrée 2023, l'EUR ELMI a décidé d'étendre son dispositif d'accompagnement à tous les étudiants qui le souhaitent (pas uniquement les « oui-si »), en ouvrant **2^{ème} groupe pour le stage de renforcement en mathématiques**. De même, les séances de tutorat sont désormais accessibles à tous les volontaires, et attirent environ 90 étudiants supplémentaires chaque année.

Enfin, pour répondre aux besoins croissants en compétences linguistiques et encourager les mobilités internationales, l'EUR ELMI propose depuis l'été 2023 des **cours de renforcement en anglais**. Ces cours prennent la forme d'un stage intensif (30 heures sur deux semaines) ou d'un format annuel (2 heures de cours le samedi matin). L'objectif est d'aider les étudiants à renforcer leur aisance en anglais dans un cadre académique et professionnel, et de lever l'un des principaux freins à la mobilité internationale. Afin de favoriser la participation, l'EUR ELMI prend en charge 80 % des coûts pédagogiques, ramenant le reste à charge à environ 40 € pour 20 heures de cours.

7.2.3 Rénovation des salles de cours et renouvellement des équipements pédagogiques

Depuis 2021, l'EUR ELMI a entrepris de gros travaux de **rénovation des salles de cours** (reprise des peintures, du sol, des plafonds et remplacement du matériel audiovisuel obsolète), pour permettre aux étudiants de travailler dans de meilleures conditions et accompagner **le développement du télé-enseignement et le déploiement de nouvelles pratiques pédagogiques**.

Cette année, **4 salles de cours** (salle 206, 232, 402 et 405) ont été entièrement rénovées, ainsi qu'une partie de **l'amphi 3** (plafond, peinture, éclairage).



7.3 Amélioration du cadre de vie et de travail des étudiants et personnels de l'EUR ELM I

Soucieuse du bien-être de ses étudiants et de ses personnels, l'EUR ELM I travaille depuis plusieurs années pour améliorer leur cadre de vie et de travail, et leur proposer toujours plus de nouvelles initiatives.

7.3.1 Amélioration et aménagement de nouveaux espaces de vie et de travail

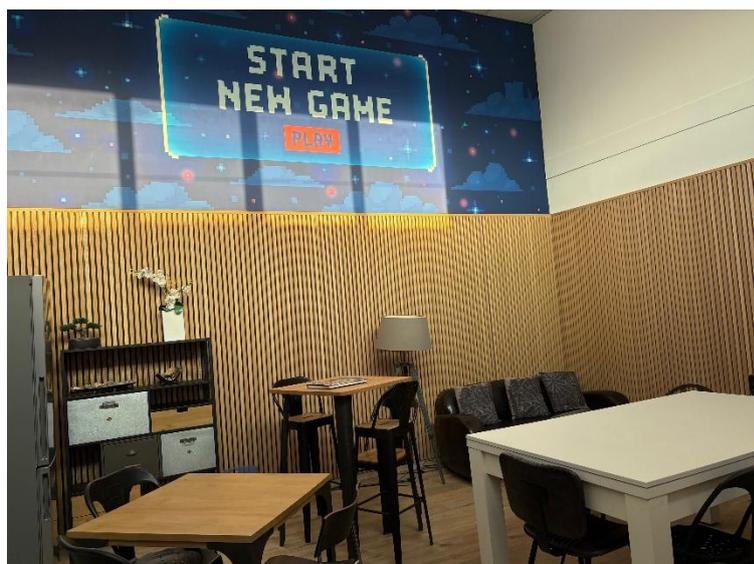
Le campus Saint Jean d'Angely est avant tout un lieu d'étude et de travail. Depuis 2 ans, l'EUR ELM I a investi pour améliorer ses infrastructures, et répondre aux attentes de sa communauté. **De nouveaux espaces de coworking ont été créés pour offrir des lieux dédiés au travail collaboratif et aux échanges entre étudiants.** Ces nouveaux espaces ont été installés à proximité des amphis et salles de cours (dans les couloirs) et répondent à la demande des étudiants pour des environnements modernes et flexibles.



L'espace enseignants (au 3^{ème} étage) a lui aussi été réaménagé à la rentrée 2023/2024, avec l'installation de casiers de rangement, et 3 « cabines de travail », pour permettre aux enseignants de passer des appels téléphoniques, faire des réunions, ou simplement s'isoler pour travailler.



Enfin, l'ensemble des **bureaux du personnel** du 2^{ème} étage ont été rénovés (sol, plafond et peinture), ainsi que le **foyer** du personnel et l'intégralité des **blocs sanitaires** du bâtiment ELM I.



Foyer du personnel



Bureaux administratifs

7.3.2 Organisation de moments d'échanges et de convivialité

Tout au long de l'année, l'EUR ELMI propose des moments d'échanges et de convivialité, pour **renforcer la cohésion d'équipe** entre personnels administratifs et enseignants. Parmi ces événements fédérateurs, on retrouve la soirée bowling de la rentrée, le brunch de Noël, la journée team building ou encore le barbecue de fin d'année. En 2024, les personnels de l'EUR ELMI ont également été conviés à une soirée exceptionnelle à l'Observatoire de la Côte d'Azur, pour vivre une parenthèse culturelle et scientifique sous les étoiles.



Bowling de rentrée



Team building 2024

Du côté des étudiants, on retrouve également quelques événements fédérateurs, destinés à faciliter l'intégration des nouveaux arrivants, et **renforcer le sentiment d'appartenance à notre communauté**. En début d'année, les étudiants de Licence ont ainsi pu faire connaissance durant la « période enjeux », tandis que les étudiants de Master ont été conviés pour la première fois à une « rentrée commune de Master », leur permettant de créer des liens inter-formations.

Depuis le début de l'année 2024, l'EUR ELMI a également mis en place les « **Welcome days** », une série d'activités destinées aux étudiants internationaux, visant à faciliter leur intégration au sein de notre école et à les familiariser avec leur nouvel environnement. Il existe actuellement deux sessions par an, en septembre et en janvier, pour s'adapter au calendrier des étudiants en mobilité.



Welcome days « summer edition »



Welcome days « winter edition »

Enfin, l'année se clôture avec la **cérémonie de remise des diplômes**, l'occasion de rassembler les diplômés, mais aussi leurs familles, les enseignants, les partenaires institutionnels et les entreprises, autour d'un événement solennel et festif, qui marque le début du **réseau des Alumni** de l'EUR ELMI.



En complément de ces moments festifs, l'EUR ELMI organise également des événements plus institutionnels, destinés à promouvoir son offre de formation et renforcer ses liens avec les futures étudiants, les entreprises, les partenaires académiques et internationaux. Parmi les temps forts, on retrouve « la journée de la mobilité internationale » (en novembre), les « journées portes ouvertes » (en février), et la journée de l'alternance (en avril), sans oublier la participation aux différents salons étudiants (notamment le « salon studyrama » et le « salon de l'étudiant »).

7.3.3 Politique de soutien et de valorisation de l'engagement des personnels

Le 20 septembre 2022, le Conseil d'Administration d'Université Côte d'Azur a validé la mise en œuvre d'une politique d'intéressement qui permet de valoriser l'investissement de l'ensemble des personnels BIATSS, enseignants, enseignants-chercheurs, titulaires ou contractuels (voir [délibération 2022-119](#)).

L'EUR ELMI a décidé de s'inscrire pleinement dans cette politique et de consacrer une partie de ses recettes à l'attribution de primes d'intéressement pour les personnels qui contribuent directement et indirectement au développement de ses ressources propres et de son attractivité (via le développement et le pilotage de formations professionnalisantes, la mise en œuvre d'actions de transformation pédagogique, les missions d'expertise vis-à-vis des partenaires socio-économiques ou encore les actions de soutien administratif et technique).

7.3.4 Mise en œuvre d'une politique de développement durable

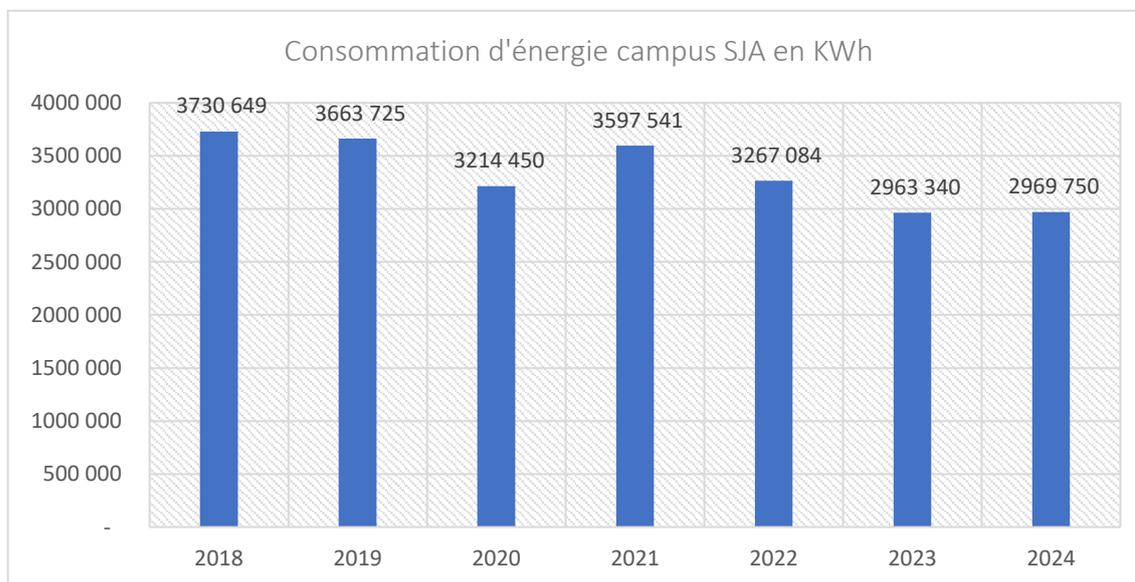
Depuis plusieurs années, l'EUR ELMI et le campus Saint Jean d'Angely travaillent à l'élaboration d'une véritable politique de développement durable, en cohérence avec la stratégie portée par l'établissement Université Côte d'Azur. Cette politique se veut globale et inclusive, intégrant l'ensemble des enjeux liés à la transition écologique et citoyenne, et s'appliquant à toutes les dimensions de l'activité du campus : administration, logistique, enseignement et recherche.

Depuis 2024, l'EUR ELMI est également **invitée permanente au sein du Conseil Scientifique et d'Orientation de l'OTECCA** (Observatoire de la Transition Écologique et Citoyenne Côte d'Azur). Cette participation nous permet de dialoguer avec une diversité d'acteurs locaux – chercheurs, collectivités, associations, étudiants – et de contribuer à la définition des orientations stratégiques du dispositif. Elle renforce ainsi la cohérence de notre politique de développement durable et confirme notre volonté d'agir concrètement à l'échelle territoriale, en lien avec les dynamiques de transition déjà engagées sur la Côte d'Azur.

- **Actions en faveur de la préservation de l'environnement**

Sur la dimension environnementale, l'EUR ELMI a déjà bien avancé, avec des premiers résultats visibles depuis 2023 dans le domaine de l'énergie, de la gestion des déchets et de la mobilité.

Dans le cadre de son **plan de sobriété énergétique**, plusieurs actions ont été mises en œuvre : régulation des températures de chauffage et de climatisation, installation de pompes à chaleur, remplacement de l'éclairage par des dispositifs 100 % LED. Grâce à ces efforts, le campus Saint-Jean d'Angély a enregistré **une baisse de 20 % de sa consommation énergétique en 2024**, par rapport à l'année de référence 2018/2019, dépassant ainsi largement l'objectif fixé par l'établissement, qui visait une réduction d'au moins 10 % d'ici 2024.



Par ailleurs, un investissement de plus de 170 000 € a été engagé pour le remplacement de la Gestion Technique Centralisée (GTC) du bâtiment SJA1. Ce chantier en cours devrait permettre d'améliorer encore davantage la performance énergétique du campus dans les années à venir.

Pour encourager les **mobilités douces**, l'EUR ELMI a également acquis **trois vélos électriques**, mis à disposition des personnels pour leurs déplacements professionnels. Cette initiative s'inscrit dans une volonté plus large de réduction de l'empreinte carbone des activités quotidiennes.

Enfin, le campus Saint Jean d'Angely, avec l'aide de l'EUR ELMI, travaille activement à l'**optimisation de sa gestion des déchets**. En 2023, un diagnostic a été réalisé, débouchant sur l'élaboration d'un plan d'action ambitieux visant à améliorer le tri et la valorisation des déchets. Depuis le début de l'année 2024, des **poubelles de tri sélectif** (papier, emballages, ordures ménagères) ont été installées dans les principaux lieux de passage des étudiants. Une **zone de tri centralisée** a également été aménagée sur le parvis, avec des conteneurs de grande capacité, pour inciter les usagers à adopter les bons gestes de tri.



- **Sensibilisation des étudiants aux enjeux DD&RS par la formation**

Sur le plan pédagogique aussi, l'EUR ELMI accorde une importance croissante à la sensibilisation des étudiants aux enjeux environnementaux et sociétaux. Cette démarche s'inscrit dans la volonté de former des citoyennes et citoyens éclairés, conscients des défis de la transition écologique, et capables d'agir de manière responsable dans leurs futurs environnements professionnels.

Depuis la rentrée 2024, une vingtaine de cours de Licence ont ainsi été créés ou révisés afin d'introduire ou de renforcer la thématique environnementale dans les enseignements. Parmi les nouveaux modules proposés, on peut citer les cours « Économie de l'environnement et du développement durable », « Transport et mobilité durable » ou encore « entrepreneuriat à l'ère des transitions ».

Au niveau Master, l'ensemble de l'offre de formation a également été retravaillée pour intégrer de manière transversale les thématiques du développement durable, de la responsabilité sociétale des entreprises (RSE), et des transitions écologiques. Cette évolution se traduit par la mise en place de cours spécialisés, mais aussi par l'organisation d'ateliers participatifs, tels que la Fresque du Climat ou les Ateliers 2Tonnes, qui invitent les étudiants à réfléchir collectivement aux leviers d'action individuels et collectifs face au changement climatique.

Un **nouveau parcours de Master « Economics of innovation for sustainable development »** est également ouvert depuis la rentrée 2024, avec pour objectif de former des enseignants-chercheurs dans le domaine de l'économie de l'innovation et du développement durable, ainsi que des managers industriels et financiers capables d'aider les entreprises à relever le défi de la double transition.

Cette dynamique s'inscrit dans une perspective d'évolution continue, afin d'ancrer durablement les préoccupations environnementales au cœur des compétences disciplinaires et professionnelles des diplômés de l'EUR ELMI.

8. NOS OBJECTIFS POUR 2025

Dans la continuité des actions engagées, l'EUR ELMI s'est fixé plusieurs objectifs stratégiques pour l'année 2025, afin de consolider ses acquis, tout en affirmant son positionnement à l'échelle nationale et internationale.

8.1 Consolider notre visibilité dans le domaine de l'économie de l'IA et de l'innovation

Depuis l'obtention de la Chaire de Professeur junior en Economie de l'IA et de l'innovation, l'EUR ELMI a engagé des moyens importants au service de la recherche autour des usages et l'impact de l'IA sur la société. L'objectif est d'intensifier sa recherche autour d'un projet structurant, mais également de la rendre plus visible en mettant en place **un cycle de conférences grand public** sur ces thématiques, ou en organisant une **école d'été**. Pour accroître sa visibilité auprès des étudiants, l'EUR ELMI propose également depuis la rentrée 23/24 une nouvelle mineure en collaboration avec EFELIA (3IA) sur la thématique « artificial intelligence and societal transformations », et souhaite proposer davantage de contenus sur l'IA dans les années à venir. L'ouverture d'un Master orienté « recherche » en lien avec la Chaire de professeur junior est d'ailleurs à l'étude, ce qui permettra de renforcer encore plus la visibilité de l'EUR sur cette thématique, et potentiellement de former de futurs doctorants.

8.2 Accroître la visibilité internationale de nos formations et faciliter les coopérations

L'internationalisation constitue un axe fort de développement pour l'EUR ELMI. Ainsi, de nombreux projets sont en cours pour renforcer les collaborations à l'échelle mondiale et accroître l'attractivité de ses formations :

- L'EUR ELMI travaille notamment sur le **développement de formations 100% en anglais**, pour attirer un public international. On peut citer le Master « Economics of Innovation for Sustainable Development », en collaboration avec l'Université de Turin (ouvert depuis la rentrée 2024/2025), une version 100% en anglais du Master « Expertise et analyse des données économiques » (en collaboration avec les Universités de Gênes et d'Ilmenau), ou encore le DU « Economic analysis and policy » dont l'ouverture est prévue à la rentrée 2025.
- L'EUR ELMI souhaite également **intensifier ses partenariats internationaux** afin d'offrir aux étudiants des opportunités accrues de mobilité et d'apprentissage à l'étranger. Plusieurs projets de collaborations sont actuellement en cours, notamment avec le Canada (Université de Laval et Sherbrooke), la Chine (accord de double diplomation avec « l'International Business School » de Chongqing et la « Capital University of economics and business » de Pékin), l'Allemagne ou encore le Maroc.
- Enfin, pour faciliter les possibilités de coopérations internationales, l'EUR ELMI souhaite **développer la formation à distance et les mobilités virtuelles**, ce qui permettra d'élargir l'accès aux formations pour les étudiants étrangers.

Ces actions visent à offrir à nos étudiants davantage d'opportunités de formation à l'étranger, tout en renforçant la visibilité internationale de l'EUR.

8.3 Développer la formation continue et valoriser l'offre auprès des professionnels

L'EUR ELMI entend également élargir son public en développant une offre dédiée à la formation continue, notamment à destination des professionnels en reconversion ou en reprise d'études. L'objectif est de proposer une **offre modulaire de mise à niveau**, spécifiquement pensée pour les professionnels souhaitant entreprendre un Master via la Validation des Acquis de l'Expérience (VAE). Ce dispositif permettra de mieux répondre aux besoins d'adaptation et de montée en compétences dans un environnement professionnel en constante évolution.

8.4 Poursuivre les initiatives en faveur de l'amélioration du cadre de vie et de travail des étudiants

Dans un souci constant d'amélioration des conditions d'accueil et d'apprentissage, l'EUR ELMI poursuivra en 2025 ses investissements en matière d'infrastructures. Deux grands chantiers sont prévus : La **construction d'un nouvel amphithéâtre de 90 places** sur le parvis, afin de répondre à la hausse des effectifs et aux besoins accrus en espaces pédagogiques (début des travaux en janvier 2025), et la **rénovation de l'Amphithéâtre 2**, pour le rendre plus confortable et fonctionnel (début des travaux prévu en juin 2025).

8.5 Poursuivre notre engagement en faveur du développement durable

Depuis 2023, l'EUR ELMI a posé les bases d'une politique de développement durable ambitieuse. En 2025, elle poursuivra ses efforts pour structurer et élargir cette démarche, et s'est donné pour objectif de :

- **Optimiser la performance énergétique de ses bâtiments**, grâce à des outils de pilotage plus performants, la mise en œuvre d'éco-gestes, et la poursuite des travaux de maintenance et d'amélioration des infrastructures. Un projet d'installation de panneaux photovoltaïques est également à l'étude, afin de bénéficier d'une « énergie verte » à moindre coût.
- **Renforcer sa politique de gestion des déchets**, avec et la mise en place d'actions d'information et de sensibilisation auprès des usagers pour accompagner le déploiement des poubelles de tri sur le campus.
- **Mettre en place des actions de formation et de sensibilisation de la communauté universitaire**, avec l'organisation d'ateliers de type *Fresque du Climat*, *Fresque des Déchets*, ou autres formats interactifs, afin d'impliquer activement les étudiants et personnels dans les enjeux de transition écologique et sociétale.
- **Travailler sur la création d'un nouveau Master sur le thème du développement durable et de la transition écologique**, qui pourrait être ouvert au recrutement d'ici quelques années.