

MASTER 2

STRATEGIE DIGITALE

SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

ENSEIGNANT :

Nom : Iannone
Prénom : Florent
Mail : florent.iannone@centraliens.net

OBJECTIFS DE L'ENSEIGNEMENT :

Ce cours explique toutes les étapes de la Supply Chain. Chaque étape est détaillée, les tenants et les aboutissants sont expliqués. Les étudiants pourront alors appréhender ces étapes en s'appuyant sur des calculs sur tableur. Ils pourront également comprendre comment la maîtrise de la Supply Chain peut devenir un avantage compétitif.

• Connaissances

A la fin du cours les étudiants :

- Comprendront la pertinence des différentes méthodes mathématiques de calcul de prévisions de ventes. Ils sauront les mettre en œuvre sur tableur.
- Sauront mettre en œuvre un Plan Industriel et Commercial. Ils comprendront les stratégies, les objectifs et les méthodes de calcul assistées par l'informatique qui permettent la prise de décision.
- Appréhenderont le rôle du stock et connaîtront des méthodes pour optimiser niveau de service et niveau de stock. Ils sauront calculer des optimums avec un tableur.
- Pourront lancer avec un tableur un calcul des besoins. Ils sauront exploser une nomenclature et déclencher des achats ou des fabrications.

• Aptitudes cognitives

L'étudiant devra :

- Comprendre une étude de cas
- Saisir les points d'amélioration
- Identifier les valeurs importantes pour modéliser, simuler
- Rendre clairs et compréhensibles les calculs afin d'aider la prise de décision

- Attitudes

L'étudiant devra :

- Utiliser Excel facilement
- Trouver et utiliser des données pour mener à bien des analyses
- Agir sur la base de faits
- Comprendre l'intérêt de l'outil informatique dans la supply chain

- Compétences pratiques

A la fin du cours les étudiants :

- Pourront comprendre les logiques / algorithmes des systèmes d'information

PRE-REQUIS :

Excel : niveau avancé (formules, graphes...)

Statistiques : notions de base (moyenne, écart type...)

PLAN / SOMMAIRE :

- Prévisions de vente : qu'est-ce que c'est ? Comment les calculer ? Comment mesurer leur fiabilité ? (1,5 session)
- Plan Industriel & Commercial ? Comment équilibrer charge et capacité ? Quelle stratégie choisir ? A quel coût ?
- Stock : quel est son rôle ? Comment calculer un stock de sécurité ? (1,5 session)
- Calcul des besoins : qu'est-ce que c'est ? Comment utiliser les nomenclatures ? Comment gérer les délais ?

ELEMENTS BIBLIOGRAPHIQUES :

- Chapman, S., 2006. The fundamentals of production planning and control. Pearson Prentice Hall: Pearson Education. ISBN 0-13-017615-X